

R  
E  
L  
A  
T  
Ó  
R  
I  
O  
  
D  
E  
  
G  
E  
S  
T  
Ã  
O



**CAU/BR** Conselho de Arquitetura  
e Urbanismo do Brasil

1º SEMESTRE DE 2012



Completamos 06 meses desde a fundação do CAU. Os primeiros dias foram difíceis, especialmente pelas circunstâncias que nos foram impostas pela falta de um período de transição e pela baixa confiabilidade constatada em muitos dos cadastros de arquitetos e empresas recebidos do antigo conselho, como CPF errados e datas de registros incompatíveis.

Inicialmente, procuramos dar condição de trabalho aos arquitetos e urbanistas, disponibilizando via Sistema de Informação e Comunicação do CAU – SICCAU – a emissão de RRT e certidões diversas. Simultaneamente, iniciamos contratações no CAU/BR, em Brasília, para nos dar condição mínima de atendimento aos colegas de todo o país. Ao mesmo tempo, redigimos, aprovamos e publicamos normas básicas para organização da nossa prática profissional.

Foram seis meses duríssimos, para todos nós, e ainda teremos outros seis meses para concluir a etapa básica de instalação do CAU, para atender convenientemente aos 120 mil arquitetos e urbanistas do país. Hoje estamos concluindo a instalação do CAU nos estados e no DF, o que potencializará nossa eficiência e permitirá o gerenciamento adequado da formação e da prática profissional da Arquitetura e Urbanismo.

O CAU é realidade irretornável. Nos próximos meses aperfeiçoaremos o SICCAU, objetivando a agilidade que exigimos de nós mesmos e para o bom atendimento aos colegas. Emitiremos as carteiras profissionais, implantaremos o sistema de inteligência geográfica de apoio à logística para sua emissão, de apoio à fiscalização, de apoio ao raciocínio que leva ao entendimento da geografia dos arquitetos no país e seu desempenho em relação aos indicadores socioeconômicos. Concluiremos as normas fundamentais, emergenciais para o funcionamento do nosso Conselho, e de forma confiável e tecnologicamente atualizada, que imprima toda a credibilidade ao arquiteto na interação com seu Conselho. Abriremos discussões públicas sobre os diversos assuntos de interesse da sociedade, no que se refere à Arquitetura e Urbanismo. Também avançaremos nas medidas preliminares para a consagração de um código de ética e disciplina justo e contemporâneo.

Tenham certeza de que estamos instalando um CAU antenado com nosso tempo: atento às exigências ambientais e utilizando o que há de mais atualizado nas tecnologias disponíveis para fiscalização e demais serviços que temos obrigação legal de realizar. Paralelamente, prosseguiremos conduzindo debates sobre a atualização do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sobre a adequação de processos de aprovação de projetos e direção de obra, com ênfase na responsabilidade técnica do arquiteto e urbanista – absolutamente necessárias para nos posicionarmos com vigor diante da globalização, das propostas em curso para a abertura do mercado profissional, visando, especialmente, o melhor atendimento à sociedade a qual servimos. Implantaremos um ambiente para guardar a memória da arquitetura do nosso tempo e dos tempos passados, como testemunha cultural de nossa história.

Estamos determinados a lutar pela correta compreensão da importância da nossa profissão na ocupação do território, na construção da morada humana e de nossas cidades; pela universalização do acesso à Arquitetura e Urbanismo de qualidade; e tantas outras tarefas que, agora, estão em nossas mãos. Para tudo, contamos com o apoio e a participação dos arquitetos e urbanistas na condução de seu Conselho, assim como das entidades que tanto lutaram pela atualização da legislação que rege a Arquitetura e Urbanismo no Brasil.

**Haroldo Pinheiro Villar de Queiroz – Presidente do CAU/BR**

**CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DO BRASIL – CAU/BR**

SCN Quadra 01, BL. E, Ed. Central Park – Brasília/DF.

CEP: 70.711-903

Haroldo Pinheiro Villar de Queiroz | **Presidente**

**Conselho Diretor**

Napoleão Ferreira da Silva Neto | **Coord. Comissão de Ética e Disciplina**

Antônio Francisco de Oliveira | **Coord. Comissão de Exercício Profissional**

José Roberto Geraldine Júnior | **Coord. Comissão de Ensino e Formação**

Roberto Rodrigues Simon | **Coord. Comissão de Planejamento e Finanças**

Anderson Fioreti de Menezes | **Coord. Comissão de Organização e Administração**

**Comissão de Planejamento e Finanças**

Roberto Rodrigues Simon | **Coordenador**

Laércio Leonardo de Araújo | **Coordenador Adjunto**

Cláudia Teresa Pereira Pires

Roberto Lopes Furtado

Rodrigo Capelatto

Mirna Cortopassi Lobo | **Diretora Geral**

**Coordenação e Elaboração**

Assessoria de Planejamento

**Equipe de Elaboração**

Maria Filomena M. Paulos | **Assessora de Planejamento**

Vivianne Silva | **Técnica de Nível Superior**



O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil – CAU/BR foi criado pela Lei nº 12.378, de 31 de dezembro de 2010, que também regulamenta o exercício da Arquitetura e Urbanismo no país.

Uma conquista histórica para a categoria, que há cinco décadas lutava para ter um Conselho próprio.

Autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, o CAU/BR possui a função de “orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício da profissão de arquitetura e urbanismo, zelar pela fiel observância dos princípios de ética e disciplina da classe em todo o território nacional, bem como pugnar pelo aperfeiçoamento do exercício da arquitetura e urbanismo” (§ 1º do Art. 24º da Lei 12.378/2010).

Nestes primeiros seis meses de existência, os intensos trabalhos para estruturar e implantar a entidade foram árduos, porém desafiadores e com resultados muito gratificantes. Muito foi feito e muito mais ainda há a fazer.

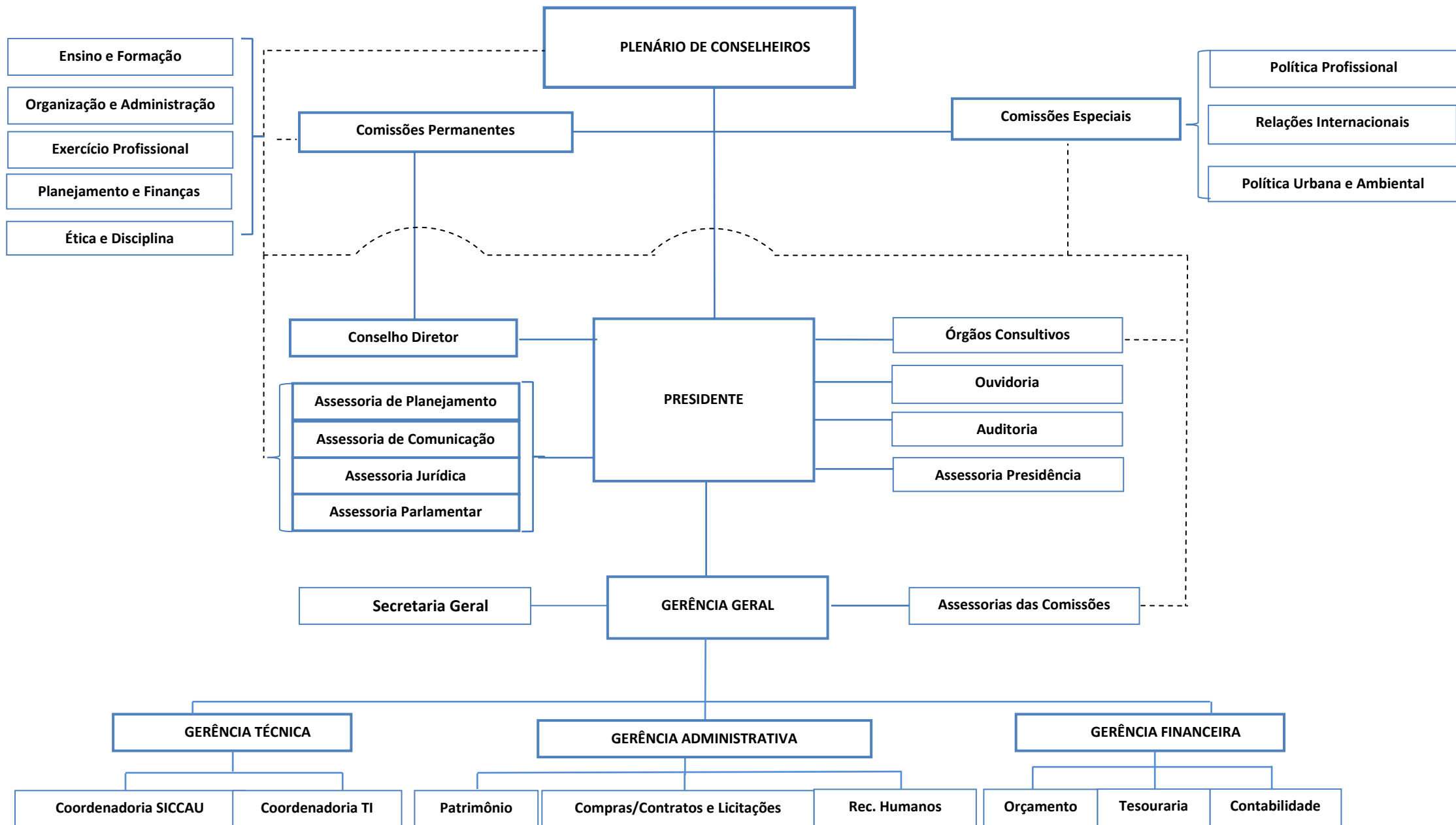
Lançando um olhar sobre as construções no período, fica a certeza de estarmos no caminho certo para dotarmos a arquitetura e urbanismo brasileiro de um Conselho moderno, transparente e inovador, focado em prestar aos arquitetos e urbanistas e empresas de arquitetura com produtos e serviços com altos padrões de qualidade e excelência na modernidade.

Criado com aproximadamente 128 mil arquitetos e urbanistas registrados, no período, alcançou a marca de 129.6 mil arquitetos e 18.3 mil empresas de arquitetura, distribuídos em todo o território nacional<sup>1</sup>.

Na linha do tempo, os trabalhos foram formalmente iniciados em dezembro de 2011, com a posse do Presidente do CAU/BR que, contando a participação de 04 colaboradores idealizaram e aos pouco deram forma ao Conselho. Hoje seu corpo de trabalho é composto por 53 colaboradores, profissionais qualificados e comprometidos, fundamentais para a concretização da missão do CAU/BR. O atual Organograma do CAU/BR apresenta-se na estrutura a seguir.

Com o objetivo de explanar as ações realizadas, bem como os resultados alcançados no 1º semestre do exercício de 2012, elaboramos para encaminhamento ao Plenário do CAU/BR, o Relatório de Gestão do 1º semestre do exercício de 2012.

<sup>1</sup> Fonte: Siccau – Sistema de Informação e Comunicação do CAU



# SUMÁRIO

1.	<b>ANÁLISE DA ATUAÇÃO</b> .....	06
2.	<b>ATIVIDADES POR LINHA DE ATUAÇÃO</b> .....	08
2.1	Ensino e Formação.....	08
2.2	Ética e Disciplina.....	10
2.3	Exercício Profissional.....	12
2.4	Planejamento e Finanças.....	14
2.5	Organização e Administração.....	16
2.6	Relações Internacionais.....	17
2.7	Política Urbana e Ambiental.....	19
2.8	Política Profissional.....	21
2.9	Colegiado Permanente das Entidades Nacionais dos Arquitetos e Urbanistas - CEAU.....	23
3.	<b>EXCELÊNCIA NA GESTÃO</b> .....	24
3.1	Presidência.....	24
3.2	Ouvidoria.....	27
3.3	Assessoria Jurídica.....	27
3.4	Assessoria de Planejamento.....	28
3.5	Assessoria de Comunicação.....	29
3.6	Assessoria Parlamentar e Institucional.....	31
3.7	Auditoria.....	32
3.8	Diretoria Geral.....	33
3.9	Secretaria Geral.....	35
3.10	Gerência Técnica.....	40
3.11	Gerência Administrativa.....	43
3.12	Gerência Financeira.....	45
4.	<b>INFORMAÇÃO E CONHECIMENTO</b> .....	47
4.1	Representação e Comunicação Institucional.....	47
5.	<b>EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA</b> .....	50
	<b>ANEXOS</b> .....	<b>59</b>
	Anexos I – Previsão e Execução das Fontes dos Planos de Ação e de Implantação.....	60
	Anexo II – Demonstrativo Analítico das Aplicações por Projeto e Atividade.....	62
	Anexo III – Demonstrativo Analítico da Aplicação por Elemento de Despesa.....	67



## **1. ANÁLISE DA ATUAÇÃO**

### **1.1 PRINCIPAIS AÇÕES E RESULTADOS ALCANÇADOS NO 1º SEMESTRE DE 2012**

O objetivo deste relatório é apresentar as principais ações e resultados do CAU/BR, no decurso do 1º semestre de 2012, no âmbito de suas responsabilidades definidas em Lei e outras emanadas do Plenário.

O Conselho de Arquitetura e Urbanismo, com estrutura federativa, pelas informações oriundas do processo de transição do antigo Conselho, contava com 128 mil arquitetos e urbanistas. No período, conforme informações do Sistema de Informação e Comunicação do CAU – Siccau, os profissionais registrados no Conselho totalizaram 129,6 mil.

O presente Relatório foi elaborado a partir de dados e informações fornecidos pelas Unidades Administrativas do CAU/BR, e do Conselho do CAU/BR, assim como unidades afins, relativos às atividades realizadas no primeiro semestre de 2012.

#### **1.1.1 Público-Alvo**

Com base nas informações disponíveis no Siccau, o público-alvo do Conselho de Arquitetura e Urbanismo compreende 129.578 arquitetos e urbanistas e 18.325 empresas.

Dos arquitetos e urbanistas, 58,67% (76.018) são considerados ativos, ou seja, apresentam algum tipo de movimentação (pagamento de anuidades e/ou RRT), refletindo um índice de inatividade de 41,33%. No tocante a empresas, essa relação passa a ser de 29,05% para empresas ativas, ou seja, 5.323 empresas apresentam algum tipo de movimentação (pagamento de anuidades e/ou RRT), e 70,95% para as inativas.

Em termos de localização geográfica, dos arquitetos e urbanistas registrados no Siccau, 65% estão concentrados nas capitais, 27% no interior e 8% não possuem sua localização identificada.

#### **1.1.2 Realizações**

No período de janeiro a junho de 2012, as ações em prol do fortalecimento e valorização do exercício profissional e da arquitetura e urbanismo, estão contempladas em 69 iniciativas, sendo 38 projetos e 31 atividades.

Na realização dessas iniciativas, os recursos aplicados pelo CAU/BR totalizaram R\$ 5,7 milhões, representando 15,1% do total previsto para o exercício (R\$ 37,7 milhões), sendo R\$ R\$ 3,5 milhões aplicados no Plano de Ação e R\$ 2,2 milhões no Plano de Implantação.



Essa realização pode ser justificada face ao CAU/BR, durante o 1º semestre, estar fortemente voltado à estruturação e implantação do CAU em todos os Estados da Federação e do Distrito Federal. Assim, muitas das ações previstas para o exercício estarão sendo implementadas no decorrer do 2º semestre do ano.

No período, das realizações do CAU/BR em relação à sociedade, salienta-se:

- ativa participação em ações advindas dos contatos com órgãos das distintas instâncias governamentais, promovidos por meio da divulgação do Conselho nas distintas mídias, bem como comparecido a reuniões com as entidades através do CEAU e, por convite, a outras em todo país;
- criação de acesso público ao SICCAU para que os interessados possam verificar se os arquitetos estão habilitados pelo Conselho;
- criação de ambiente público de denúncia, que transmite através de sua página, os atos do CAU/BR e notícias do ocorrido em suas ações;
- está trabalhando para implantar, em sua plenitude, a Lei de Acesso à informação; implantou a Ouvidoria, aberta a toda a sociedade.

*O CAU nasceu com a responsabilidade social da sustentabilidade de suas ações e forma de gestão.*

No decurso deste relatório, apresentam-se, detalhadamente as ações e resultados alcançados, estruturados em:

- Atividades por Linha de Atuação
- Excelência na Gestão
- Informação e Conhecimento
- Execução Orçamentária





## 2. ATIVIDADES POR LINHA DE ATUAÇÃO

Este capítulo visa apresentar as principais realizações do CAU/BR, para regulamentar e dotar a profissão e a arquitetura e urbanismo de mecanismos e procedimentos inovadores e em níveis de excelência internacionais. As realizações por linha de atuação estão estruturadas em primeiro lugar de acordo com as atividades das Comissões do CAU/BR: Ensino e Formação; Ética; Exercício Profissional; Planejamento e Finanças; Atos Administrativos; Relações Internacionais; Política Urbana; Política e Desenvolvimento Profissional; e Colegiado, na forma que segue:

### 2.1 ENSINO E FORMAÇÃO

#### 2.1.1 Objetivo e Estrutura

A atuação do CAU/BR em **Ensino e Formação** tem por finalidade viabilizar procedimentos junto aos órgãos competentes, que dotem a profissão de arquitetura e urbanismo de cursos de formação profissional e educacional de qualidade, bem como buscar a interação e integração junto aos CAU/UF e entidades do sistema educativo.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Ensino e Formação - CEF, coordenada pelo conselheiro José Roberto Geraldine Júnior (IES) e composta pelos conselheiros: Fernando Diniz Moreira (PE); Fernando José de Medeiros Costa (RN); Marcelo Augusto Costa Maciel (SE); e Oscarito Antunes do Nascimento (AP). A assessora técnica responsável é a arquiteta Daniele de Cássia Gondek.

#### 2.1.2 Planejamento e Execução Orçamentária

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 05 projetos e 01 atividade. O montante de investimentos para a implementação dessas iniciativas estratégicas totaliza R\$ 642.073,00, na forma do Plano de Ação aprovado para o exercício.

As realizações neste primeiro semestre do ano totalizaram R\$ 144.138,65, que correspondem a 22% do total previsto. Este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.



### 2.1.3 Ações e Resultados

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias, nas quais foram tratados, entre outros, os seguintes assuntos: Plano de ação da CEF-CAU/BR para 2012; Cadastro dos cursos de arquitetura e urbanismo no CAU; Pré-cadastro dos egressos; Registro de profissionais diplomados em instituições de ensino nacionais; Registro de profissionais diplomados em instituições de ensino estrangeiras; Selo de qualidade do CAU para os cursos de arquitetura e urbanismo; Cadastramento dos cursos de pós-graduação no CAU; Titulação em engenharia de Segurança do Trabalho; Cursos de Trabalhos Finais de Graduação – TFG; Irregularidade de cursos de arquitetura e urbanismo; Registro de responsabilidade técnica de escritórios modelo; Convênio com o Ministério da Educação – MEC, em cumprimento ao art. 37 do Decreto 5773/06.
- II. Elaboração do sistema de cadastramento das instituições de ensino superior – IES e acompanhamento da implantação de módulo específico no sistema de Informação e Comunicação do CAU-SICCAU, em atendimento do art.4º da Lei 12.378/10.
- III. Cadastramento das instituições de ensino superior de arquitetura e urbanismo no CAU e pré-cadastro dos egressos. No período, das 268 instituições de ensino pré-cadastradas, 61 tiveram seu cadastro finalizado, decorrendo 1.966 egressos pré-cadastrados.
- IV. Realização de reuniões nos estados: PR, RN, PB, RS, SC, MG, PE, SE, BA, AL, DF, CE, GO, ES, MA, PI, MS, AM, PA e SP, com a participação das CEF/UF, coordenadores de cursos de arquitetura e urbanismo e presidentes de CAU/UF, com o objetivo de capacitar os coordenadores para cadastramento das instituições de ensino e pré-cadastro dos egressos.
- V. Início das discussões sobre acreditação de cursos/selo de qualidade do CAU para os cursos de arquitetura e urbanismo.
- VI. Realização de reuniões com o Ministério da Educação – MEC e Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior – SERES do MEC, para tratativas com relação ao atendimento do Decreto 5.773/06. Foi encaminhado ao MEC, ofício solicitando a inclusão do CAU/BR na relação de Conselhos Profissionais que realizam manifestações técnicas acerca dos processos de autorização, reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos de graduação, nos termos do art. 37 do Decreto nº 5.773/06.



VII. Participação em reuniões no Ministério das Relações Exteriores – MRE para tratar de registro de profissionais estrangeiros, onde foi discutido acordo bilateral com a Espanha e países do Mercosul.

VIII. Resoluções:

Propostas aprovadas pelo Plenário:

- A Resolução de Nº 18 que dispõe sobre os registros definitivos e temporários de profissionais no Conselho de Arquitetura e Urbanismo e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 02 de março de 2012.

- A Resolução de Nº 26 que dispõe sobre o registro de arquitetos e urbanistas, brasileiros ou estrangeiros portadores de visto permanente, diplomados por instituições de ensino estrangeiras, nos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal (CAU/IF), e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 06 de junho de 2012.

Considerando as metas constantes do Plano de Ação e as demandas emergenciais ocorridas no período, verifica-se que as ações propostas para esse 1º semestre de 2012 foram parcialmente realizadas. Esse resultado aponta para uma maior concentração de ações no decorrer do 2º semestre, no âmbito do ensino e formação profissional, visando à efetiva implementação das metas previstas para o exercício.

## **2.2 ÉTICA E DISCIPLINA**

### **2.2.1 Objetivo e Estrutura**

O CAU/BR, na linha de atuação da **Ética e Disciplina**, tem por objetivo geral elaborar, analisar e aprimorar atos e procedimentos ético-profissionais, dotando a profissão de arquitetura e urbanismo de mecanismos e procedimentos que regulem seus direitos, deveres e obrigações com a sociedade em geral.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Ética e Disciplina– CED, coordenada pelo conselheiro Napoleão Ferreira da Silva Neto (CE) e composta pelos conselheiros: Heitor Antônio Maia das Dores (AL); Arnaldo Mascarenhas Braga (GO); Paulo Oscar Saad (RJ); Luiz Afonso Maciel de Melo (RR); e Miguel Alves Pereira (SP). A assessora técnica responsável é a arquiteta Clélia Carvalho.

### **2.2.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 01 atividade. O montante de investimentos para sua implementação é da ordem de R\$ 383.741,23, na forma do Plano de Ação aprovado para o exercício.



As realizações neste primeiro semestre do ano totalizaram R\$ 107.031,12, representando 28% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

### **2.2.3 Ações e Resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias, cujos assuntos abordados contemplaram: debates sobre a elaboração do Código de Ética para a profissão; planejamento dos seminários regionais.
- II. Contratação da organização não governamental, para realizar pesquisa visando subsidiar a elaboração do Código de Ética e Disciplina da Profissão a ser iniciado ainda no exercício de 2012 e concluído entre maio e junho de 2013.
- III. Elaboração da Resolução nº 25 sobre instrução e julgamento de processos relacionados a faltas ético-disciplinares cometidas antes da vigência da Lei nº 12.378, de 2010, e sobre a instauração de processos de denúncia após essa data. Foi aprovada na 7ª reunião Plenária do CAU/BR, no dia 06 de junho de 2012.
- IV. Elaboração de Resolução Complementar à Resolução nº 25 para instrução e julgamento de processos relacionados a faltas ético-disciplinares cometidas a partir da vigência da Lei nº 12.378, de 2010. Previsão de apresentação ao Plenário, na reunião de setembro.
- V. Realização de 02 seminários regionais com o objetivo de aproximar o CAU/BR dos CAU/UF e obter subsídios para elaboração do Código de Ética da Profissão, sendo: (i) regiões Sul e Sudeste - realizado no Rio de Janeiro, com 12 participantes, entre os quais o presidente do CAU/BR, vice-presidente de CAU/RJ, coordenadores de comissões e assessor jurídico do CAU/BR; (ii) regiões Norte e Nordeste - realizado em Recife, com 30 participantes, entre os quais o presidente do CAU/BR, presidentes e vice-presidentes de CAU/UF, coordenadores de comissões, assessores jurídicos e arquitetos em geral.

Considerando as metas constantes do Plano de Ação, pode-se dizer que as atividades realizadas estão em equilíbrio com as programadas. Dois dos cinco seminários programados foram realizados. No mês de agosto será realizado o terceiro seminário em Curitiba, em parceria com o CAU/PR. As programações para os outros dois seminários, um solicitado pelo CAU/GO e outro pelo CAU/PA estão em fase de organização. A contratação dos



dois primeiros produtos de pesquisas para o código de ética está prevista para setembro. Os debates sobre ética também estão acontecendo com interesse e envolvimento dos participantes dos seminários.

## **2.3 EXERCÍCIO PROFISSIONAL**

### **2.3.1 Objetivo e Estrutura**

A atuação do CAU/BR em **Exercício Profissional** tem por finalidade a regulamentação das atividades, atribuições e campos de atuação profissional dos arquitetos e urbanistas por meio de legislação atual e de excelência, que promova o desempenho e aprimoramento da profissão.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Exercício Profissional – CEP, coordenada pelo Conselheiro Antônio Francisco de Oliveira (PB) e composta pelos conselheiros: Gilmar Scaravonatti (TO); Paulo Ormino David de Azevedo (BA); Raimundo Nonato da Silva Souza (PA); Silvio Carvajal Feitosa (RO); e Cesar Dorfmann (RS). A assessora técnica responsável é a arquiteta Tatianna Martins.

### **2.3.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 01 projeto. Os investimentos para suportar essa iniciativa estratégica são da ordem de R\$ 429.372,65, na forma aprovada no Plano de Ação para o exercício.

As realizações neste primeiro semestre do ano totalizaram R\$ 149.807,09, que correspondem a 35% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

### **2.3.3 Ações e Resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias, nas quais foram tratados assuntos referentes à instalação da comissão e às resoluções e deliberações elaboradas pela CEP.
- II. Realização de 03 reuniões extraordinárias em decorrência da necessidade de finalização dos assuntos em curso.

**III. Resoluções:****A) Propostas aprovadas pelo Plenário:**

- A de Nº 09 que dispõe sobre o Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) na prestação de serviços de arquitetura e urbanismo e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 16 de janeiro de 2012.
- A de Nº 10 que dispõe sobre o exercício profissional, o registro e as atividades do arquiteto e urbanista com especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 16 de janeiro de 2012.
- A de Nº 15 que dispõe sobre o registro de pessoas jurídicas no Conselho de Arquitetura e Urbanismo e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 03 de fevereiro de 2012.
- A de Nº 17 que dispõe sobre o Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) na prestação de serviços de arquitetura e urbanismo e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 03 de março de 2012.
- A de Nº 18 elaborada em conjunto com a CEF/BR, que dispõe sobre os registros definitivos e temporários de profissionais no Conselho de Arquitetura e Urbanismo e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária de 03 de março de 2012.
- A de Nº 21 que dispõe sobre as atividades e atribuições profissionais do arquiteto e urbanista e dá outras providências, foi aprovada na Plenária, de 05 de abril de 2012.
- A de Nº 22 que dispõe sobre a fiscalização do exercício profissional da Arquitetura e Urbanismo, os procedimentos para formalização, instrução e julgamento de processos por infração à legislação e a aplicação de penalidades, e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 04 de maio de 2012.
- A de Nº 24 que dispõe sobre o acervo técnico do arquiteto e urbanista e a emissão de Certidão de Acervo Técnico (CAT), sobre o registro de atestado emitido por pessoa jurídica de direito público ou privado, e sobre a baixa, o cancelamento e a nulidade do Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 06 de junho de 2012.

**B) Propostas elaboradas a serem submetidas ao Plenário:**

- A resolução que dispõe sobre o registro e sobre alterações e baixa de registro de pessoa jurídica de Arquitetura e Urbanismo nos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e Distrito Federal e dá outras providências, a ser apreciada pelo Plenário na reunião do mês de julho.
- A resolução que dispõe sobre o Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) extemporânea, referente a atividade concluída ou em andamento, a ser apreciada pelo Plenário na reunião do mês de agosto.



- IV. Elaboração e disseminação de assuntos relacionados às atividades, atribuições e campos de atuação profissional, tanto aos CAU/UF quanto aos arquitetos e urbanistas que demandaram manifestações do CAU/BR.

Considerando as metas constantes do Plano de Ação, pode-se dizer que as atividades realizadas se comportaram em patamares equivalentes às programadas, devido à incorporação de ações não programadas, encaminhadas à Comissão, em caráter de urgência, para normatização.

## **2.4 PLANEJAMENTO E FINANÇAS**

### **2.4.1 Objetivo e Estrutura**

Em **Planejamento e Finanças**, o CAU/BR tem por finalidade exercer as funções de: (i) apreciar e submeter à aprovação: o planejamento estratégico do CAU; as diretrizes para elaboração do Plano de Ação e Orçamento anual do CAU; e a proposta do Plano de Ação e Orçamento anual do CAU, bem como suas reformulações; (ii) controle interno e integrado entre CAU/BR e CAU/UF, além avaliar os controles orçamentários, financeiros e de gestão do CAU; (iii) apreciar anualmente as contas, e proceder à verificação e vistoria em quaisquer CAU/UF.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Planejamento e Finanças – CPF, coordenada pelo conselheiro Roberto Rodrigues Simon (SC) e composta pelos conselheiros: Cláudia Teresa Pereira Pires (MG); Laércio Leonardo de Araújo (PR); Roberto Lopes Furtado (MA); e Rodrigo Capelato (AM). A assessora técnica responsável é a arquiteta Cileide Marreta.

### **2.4.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 03 projetos e 02 atividades. Os investimentos para suportar essas iniciativas estratégicas são da ordem de R\$ 6.430.977,22, na forma aprovada no Plano de Ação para o exercício.

As realizações neste primeiro semestre do ano totalizaram R\$ 117.186,84, que correspondem a 1,8% de execução do total previsto.

Essa execução justifica-se em decorrência do Plano de Ação previsto para 2012 contemplar o projeto de “aquisição e implantação de Sistema de Fiscalização de obras em nível nacional”, no total de R\$ 5.770.000,00, correspondente a 89,7% do total. Sua execução está prevista para acontecer no decorrer do 2º semestre de 2012.



### 2.4.3 Ações e Resultados

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias, para tratar de assuntos inerentes a processos de planejamento e gestão do sistema CAU, bem como ao controle orçamentário e financeiro.
- II. Realização do Seminário de Instalação dos CAU/UF, em parceria com a Comissão de Organização e Administração. O evento, realizado em Brasília, com a participação do presidente e conselheiros do CAU/BR e dos presidentes dos CAU/UF, teve como objetivos: a concretização do manual de instalação do CAU.
- III. Estudo, levantamento e tratamento de informações para definição do CAU Mínimo.
- IV. Realização das reuniões regionais de Planejamento, Orçamento e Contabilidade dos CAU/UF, nas cidades de Manaus, Recife e Curitiba, em parceria com a Assessoria e Planejamento, Gerência Financeira e o Assessor Contábil do CAU/BR. O objetivo foi tratar da atual situação de cada estado e orientá-los quanto aos princípios e procedimentos a serem observados na elaboração do planejamento e orçamento e seus respectivos Planos de Ação, bem como da utilização do sistema contábil do CAU, SISCONT.NET. Contaram com 112 participantes, incluindo 14 presidentes e 04 vice-presidentes de CAU/UF.
- V. Análise e aprovação do Balanço e Balancetes do CAU/BR dos exercícios de 2011 e 2012.
- VI. Coordenação e análise dos Planos de Ação e de Implantação, e Reformulação Orçamentária dos CAU/UF para 2012.
- VII. Análise e homologação do Plano de Ação e de Implantação, e Reformulação Orçamentária – exercício 2012, do CAU/BR e seu encaminhamento à aprovação do Plenário.
- VIII. Elaboração e enquadramento da categoria Uniprofissional, na Resolução nº 21, que dispõe sobre as atividades e atribuições profissionais do arquiteto e urbanista e dá outras providências.
- IX. Participação na negociação para contratação do escritório de serviços advocatícios para cobrança dos valores 2011, ainda não repassados por alguns Crea.
- X. Resoluções:
  - A) Propostas aprovadas pelo Plenário:
    - A de Nº 23 que Regulamenta a Concessão de Patrocínio pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) e dá outras providências, foi aprovada na reunião Plenária, de 04 de maio de 2012.
  - B) Propostas elaboradas a serem submetidas ao Plenário:





- A resolução que cria o Fundo de Apoio aos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal e dá outras providências, será submetida à apreciação do plenário na reunião de julho.

- A resolução que dispõe sobre procedimentos orçamentários, contábeis e de prestação de contas a serem adotados pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR), e pelos CAU/UF e do Distrito Federal, será submetida à apreciação do plenário na reunião de julho.

## **2.5 ORGANIZAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO**

### **2.5.1 Objetivo e Estrutura**

Em **Organização e Administração**, o CAU/BR tem por finalidade exercer a função de elaborar, analisar e aprimorar atos e processos administrativos, visando dotar a profissão de arquitetura e urbanismo de procedimentos administrativos modernos e em níveis de excelência.

As ações são implementadas por meio da Comissão Organização e Administração - CAA, coordenada pelo conselheiro Anderson Fioreti de Menezes (ES) e composta pelos conselheiros: Ana Karine Batista de Sousa (PI); Celso Costa (MS); Eduardo Cairo Chiletto (MT); e Clênio Plauto Souza Farias (AC). O assessor técnico responsável é o arquiteto José Mauro B. Gabriel.

### **2.5.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 01 atividade. Os investimentos para suportar essa iniciativa estratégica totalizam R\$ 332.382,06, na forma aprovada no Plano de Ação para 2012.

As realizações neste primeiro semestre do ano somaram R\$ 175.161,02, que correspondem a 52% do total previsto.

### **2.5.3 Ações e Resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias, para tratar de deliberações para as plenárias; minutas de resoluções; elaboração do organograma do CAU/BR; apreciação dos regimentos do CEAU e dos CAU/UF; análise das necessidades apresentadas pela Diretoria Geral na forma do documento



“Escopo SICCAU Corporativo x Normatizações”, com identificação das demandas de responsabilidade da CAA; e o estabelecimento de diretrizes indicativas para inserção no SICCAU.

Nas reuniões também foram apresentadas, pela Diretoria Geral do CAU/BR, o software GEO e as necessidades de utilização do Veículo Aéreo não Tripulado – VANT para auxiliar a fiscalização e procedimentos do Sistema de Informação e Comunicação do CAU – SICCAU.

## II. Resoluções e Deliberações:

### A) Propostas aprovadas pelo Plenário:

- A Deliberação Plenária nº 07 que dispõe sobre os procedimentos de funcionamento do Plenário, de Comissões e outros órgãos colegiados, foi aprovada pela reunião Plenária, de 03 de março de 2012.

### B) Propostas elaboradas a serem submetidas ao Plenário:

- A resolução que dispõe sobre os tipos de atos administrativos emanados pelo CAU/BR e CAU/UF e disciplina sua aplicação, será submetida à apreciação do Plenário na reunião de julho.

- A Resolução que dispõe sobre os procedimentos para elaboração, aprovação e homologação de atos administrativos normativos de competência do CAU.

- A Deliberação Plenária que define o organograma do CAU/BR e diretrizes para a estrutura organizacional dos CAU/UF, será submetida à apreciação do Plenário na reunião de agosto.

- Proposta de Deliberação Plenária que define a descrição de cargo e função do quadro de servidores do CAU/BR.

- Proposta de Deliberação Plenária regulamentando os critérios para participação de conselheiros federais, empregados e convidados em eventos de interesse do CAU/BR.

## 2.6 RELAÇÕES INTERNACIONAIS

### 2.6.1 Objetivo e Estrutura

Na linha de atuação de **Relações Internacionais**, o CAU/BR tem por finalidade dotar a profissão de arquitetura e urbanismo de medidas destinadas a estreitar, fortalecer e aperfeiçoar as Relações Internacionais com empresas, instituições de ensino, entidades e órgãos governamentais.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Relações Internacionais – CRI, coordenada pelo conselheiro Miguel Alves Pereira (SP) e composta pelos conselheiros: Roberto Rodrigues Simon (SC); Fernando Diniz Moreira (PE); Paulo Oscar Saad (RJ); José Roberto Geraldine Júnior (I. E). A assessora técnica responsável é a arquiteta Cileide Marreta.



## 2.6.2 Planejamento e Execução Orçamentária

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 03 projetos e 01 atividade. Os investimentos para suportar essas iniciativas estratégicas totalizam R\$ 135.216,45, na forma aprovada no Plano de Ação para 2012.

As realizações neste primeiro semestre do ano foram de R\$ 35.821,08, que correspondem a 26% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

## 2.6.3 Ações e resultados

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 05 reuniões ordinárias para tratar sobre Entidades Congêneres e Instituições Internacionais; Arquitetos portugueses e outros “voluntários”; participação do CAU/BR na Conferência “Rio+20”; Relacionamento com instâncias da Comissão de Integração da Agrimensura, Agronomia, Arquitetura, Geologia e Engenharia no Mercosul - CIAM/OMC, e relacionamento do CAU/BR com as entidades e organizações internacionais.
- II. Elaboração de propostas de resoluções, que definirão:
  - Procedimentos sobre relações com os profissionais estrangeiros, como se dará a solução para o registro provisório e permanente;
  - Realização de Convênios e Acordos Nacionais e Internacionais com Instituições correlatas com objetivos de intercâmbio técnico e cultural;
  - Procedimentos de recepção, orientação e fiscalização de profissionais da América Latina e de outros continentes – com base em documentos do governo brasileiro para os países do MERCOSUL e outros Acordos Bilaterais;
  - Orientações para representantes do CAU/BR e CAU/UF na participação em reuniões, atividades e eventos nacionais e internacionais;
  - Aprovação de guia de procedimentos para trabalho no exterior.
- III. Realização na Cúpula dos Povos da RIO+20 de duas Mesas Redondas cujas temáticas foram:
  - Mesa 01 “*Acordos possíveis entre Natureza, Cultura e Sociedade: experiências de concepção e de realização de projetos de preservação do ambiente natural em conjunto com a preservação de*



*espaços culturais e da ocupação comunitária urbana”* – Nesta mesa foram apresentadas e debatidas experiências de concepção e de realização de projetos de espaços urbanos, elaborados ou em elaboração, por equipes coordenadas por arquitetos e urbanistas, que viabilizam a proposta da possibilidade e da necessidade de se conjugar a preservação ambiental, em seus diversos níveis de exigência, o desenvolvimento social, preservação das identidades culturais, com a contribuição das organizações de base comunitárias.

- Mesa 02 *“A Iniciativa das Cartas da Paisagem Brasileira e Latino Americana em discussão”* – Este evento foi relacionado ao objetivo de aprovação da resolução da Organização das Nações Unidas para a Educação a Ciência e a Cultura - UNESCO pela Convenção Global da Paisagem, que tem sido trabalhado, desde 2006, pela IFLA – International Federation of Landscape Architects.

A Carta Brasileira da Paisagem, publicada e divulgada pela Associação Brasileira dos Arquitetos Paisagistas - ABAP em 2010 tem sido desenvolvida e aperfeiçoada com o compromisso do debate com a sociedade brasileira, que se tornou possível, por meio da oportunidade oferecida pela RIO+20 e CAU/BR com o apoio do Programa de Pós-Graduação em Urbanismo - Prourb/UFRJ.

A mesa foi coordenada pela professora doutora Lúcia Costa, do Prourb/UFRJ; apresentada pelo conselheiro Arq. Miguel Pereira, do CAU/BR, e pelo Arq. Jonathas Magalhães, presidente da ABAP; e contou com a participação do debatedor Arq. Jeferson Salazar, presidente da Federação Nacional dos Arquitetos e Urbanistas – FNA, representando o conjunto das entidades nacionais de arquitetos e urbanistas, atual coordenador do Colegiado Permanente das Entidades Nacionais dos Arquitetos e Urbanistas - CEAU e do Colégio Brasileiro de Arquitetos - CBA.

## **2.7 POLÍTICA URBANA E AMBIENTAL**

### **2.7.1 Objetivo e Estrutura**

Na linha de atuação da **Política Urbana e Ambiental**, o CAU/BR tem por finalidade discutir e propor medidas destinadas a aperfeiçoar as Políticas Urbanas adotadas pelo Governo Federal. Para tal, é objetivo deflagrar um amplo debate por meio da realização de seminários nas principais capitais das diferentes regiões do país, para obter uma *“Contribuição à Atual Política Urbana”* compreendendo cinco vertentes: Moradia e vida urbana; Mobilidade, circulação e logística; Meio Ambiente saneamento e infraestrutura; Planejamento, gestão urbana e participação social; Urbanismo, desenho e cultura urbana.

As ações são implementadas por meio da Comissão de Política Urbana e Ambiental – CPU, coordenada pelo conselheiro Paulo Ormino David de Azevedo (BA) e composta pelos conselheiros: Cláudia Teresa Pereira



Pires (MG); Antônio Francisco de Oliveira (PB); Roberto Lopes Furtado (MA); Eduardo Cairo Chiletto (MT). A assessora técnica responsável é a arquiteta Clélia Xavier.

### **2.7.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 01 projeto e 01 atividade. Os investimentos para suportar essas iniciativas estratégicas totalizam R\$ 293.885,36, na forma aprovada no Plano de Ação para 2012.

As realizações neste primeiro semestre do ano somaram R\$ 13.486,69, que correspondem a 4% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre, das quais ressalta-se o projeto “Seminário Nacional sobre Política Urbana” que representa 51% do total aprovado para 2012.

### **2.7.3 Ações e resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização de 06 reuniões ordinárias para condução dos trabalhos da CPU – CAU/BR.
- II. Elaboração do Relatório Propositivo Preliminar (Temário) visando à sistematização das sugestões a serem recebidas dos Seminários Estaduais para o Seminário Nacional de Contribuição à Atual Política Urbana.
- III. Elaboração da minuta da programação do Seminário Nacional da CPU – CAU/BR, a ser realizado em Brasília, no período de 24 a 26 de outubro de 2012. Os temas abordados serão:
  - *Urbanidade, Desenho e Cultura Urbana*, com palestra do Arquiteto e Urbanista e Sociólogo Nestor Goulart Reis Filho/SP;
  - *Moradia e Vida Urbana*, com palestras das Arquitetas e Urbanistas Ângela Maria Gordilho Souza e Elisabete França /SP;
  - *Mobilidade, Circulação e Logística*, com palestras dos convidados, o Arquiteto e Urbanista Jaime Lerner /PR; Jan Gehl (Dinamarca), e o Representante da ONG Rua Viva/MG;
  - *Planejamento, Gestão Urbana e Participação Social*, com palestras dos convidados Raquel Rolnik/SP; Arquiteto e Urbanista Sérgio Magalhães /RJ, e Arquiteta e Urbanista Ermínia Maricato /SP;



- *Meio ambiente e Saneamento*, com palestras dos Arquitetos e Urbanistas Roger Abraham /AM, e Geraldo Gomes /SP.

- Palestra de encerramento com o Arquiteto e Urbanista João Figueiras Lima/RJ.

Os contatos estão sendo feitos para confirmação da presença dos arquitetos convidados.

## **2.8 POLÍTICA PROFISSIONAL**

### **2.8.1 Objetivo e Estrutura**

As ações do CAU/BR, em **Política Profissional**, têm por finalidade tratar dos assuntos ligados ao desenvolvimento e à política profissional. Foram motivadas pela antevisão do que seria o primeiro momento do CAU, onde as Comissões Permanentes estariam assoberbadas pelo trabalho de consolidação das bases mínimas para o funcionamento e estabilização da nova organização.

As ações são implementadas pela Comissão de Política Profissional, coordenada pelo conselheiro César Dorfmann (RS) e composta pelos conselheiros: Laércio Leonardo de Araújo (PR); Gilmar Scaravonatti (TO); Napoleão Ferreira da Silva Neto (CE); Raimundo Nonato da Silva Souza (PA). A assessora técnica responsável é a arquiteta Tatianna Martins.

### **2.8.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações desta linha de atuação estão contempladas em 01 atividade. Os investimentos para suportar essas iniciativas estratégicas totalizam R\$ 82.557,45, na forma aprovada no Plano de Ação para 2012.

As realizações neste primeiro semestre do ano somaram R\$ 11.222,53, que correspondem a 13% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Comissão referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

### **2.8.3 Ações e resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Plano de Qualificação da Arquitetura Brasileira – ação elaborada em parceria com o IAB encontra-se em fase de finalização da proposta de criação de uma Comissão Interministerial de Qualidade e Sustentabilidade da Arquitetura e Espaços Públicos.



- II. Assistência Técnica (Lei 11.888, de 2008) – organização de uma reunião entre o CAU, o Instituto de Arquitetos do Brasil – IAB e a Federação Nacional dos Arquitetos – FNA com a finalidade de equalizar e estabelecer uma estrutura comum de atuação. A proposta inicial é a de estabelecer um Plano Piloto a ser implantado em alguns municípios, a serem definidos e nos mesmos convênios e operacionalização da Lei nº 11.888/08, a serem celebrados para a Fiscalização dos CAU/UF.
- III. Salário Mínimo Profissional – SMP – por meio da Assessoria Parlamentar do CAU/BR foi encaminhado o Ofício nº 116/2012-PR em apoio à proposta do Senador Edison Lobão Filho, que estende a obrigatoriedade de utilização do SMP aos funcionários públicos fora do regime de Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Paralelamente, a comissão trabalha em uma ação de incentivo à cobrança da utilização (obrigatória por lei) do SMP, nas áreas pública e privada. Na área privada esta ação será vinculada à campanha de uso do Manual de Contratação e aumento do patamar de cobrança de honorários profissionais.
- IV. Um Arquiteto por Prefeitura – a iniciativa de obrigar a contratação de no mínimo 01 arquiteto em todas as Prefeituras, mediante aprovação de Decreto Federal, foi abandonada face às dificuldades em se conseguir resultados. Porém, após análise, conclui-se que esse objetivo poderá ser alcançado por meio da Fiscalização.
- V. Lei 8.666, de 1993 – por meio da Assessoria Parlamentar do CAU/BR, a CDP está trabalhando para impedir a alteração da Lei nº 8.666/93, que obrigará a realização de Pregão Eletrônico para projetos até R\$ 340.000,00. A comissão entrou em contato com o Sindicato da Arquitetura e da Engenharia - SINAENCO que já trabalha no mesmo sentido para propor estabelecimento de outras pautas comuns.
- VI. Manual de Contratação – em parceria com a Comissão de Exercício Profissional, a comissão vem trabalhando na adaptação do Manual de Contratação (elaborado pelo IAB) à resolução nº 21 que dispõe sobre as atividades e atribuições dos profissionais de arquitetura e urbanismo, com o objetivo de posteriormente ser adotado pelo sistema CAU.



## **2.9 COLEGIADO PERMANENTE DAS ENTIDADES NACIONAIS DOS ARQUITETOS E URBANISTAS – CEAU – CAU/BR**

### **2.9.1 Objetivo e Estrutura**

O Colegiado Permanente das Entidades Nacionais dos Arquitetos e Urbanistas – CEAU, tem por finalidade atender ao caráter propositivo e consultivo do órgão junto ao Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil – CAU/BR, através de discussões e manifestações sobre assuntos do ensino e exercício profissional.

O Colegiado é coordenado pelo arquiteto Jeferson Mota Salazar e composto pelas entidades:

- Instituto de Arquitetos do Brasil - Direção Nacional (IAB/DN);
- Federação Nacional de Arquitetos e Urbanistas (FNA);
- Associação Brasileira dos Escritórios de Arquitetura (AsBEA);
- Associação Brasileira de Ensino de Arquitetura e Urbanismo (ABEA);
- Associação Brasileira de Arquitetos Paisagistas (ABAP);
- A Federação Nacional de Estudantes de Arquitetura e Urbanismo (FeNEA), integra o Colegiado, como membro honorário, com direito a voz e sem direito a voto.

O assessor técnico responsável é o arquiteto José Mauro B. Gabriel.

### **2.9.2 Planejamento e Execução Orçamentária**

Para 2012, as ações propostas pelo colegiado estão contempladas em 01 atividade.

Os investimentos para suportar essa iniciativa estratégica totalizam R\$ 232.643,92, na forma aprovada no Plano de Ação para 2012.

As realizações neste primeiro semestre do ano somaram R\$ 142.429,77, que correspondem a 61% do total previsto.

### **2.9.3 Ações e resultados**

Das principais ações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Realização das reuniões ordinárias do CEAU – CAU/BR para tratar de assuntos inerentes à finalidade do Colegiado.





- II. Elaboração da Manifestação sobre o Projeto de Lei nº 2043/2011, que regula o exercício da profissão de paisagista.
- III. Participação de atividade com a Comissão de Relações Internacionais do CAU/BR na Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento sustentável – Rio+20, durante discussão sobre a Carta da Paisagem.
- IV. Elaboração de deliberações e manifesto, nos quais estão contemplados:
  - Deliberação nº 01/2012 – dispõe sobre o Regimento Interno CEAU/BR.
  - Deliberação nº 02/2012 – dispõe sobre designação do Coordenador do CEAU/BR.
  - Deliberação nº 03/2012 – dispõe sobre o Plano de Ação do Colegiado para o triênio 2012-2014.
  - Deliberação nº 04/2012 – dispõe sobre o Calendário de Reuniões Ordinárias do Colegiado.
  - Deliberação nº 05/2012 – dispõe sobre a criação de Grupo de trabalho do Manual de Contratação dos Serviços de Arquitetura e Urbanismo e dá outras providências.
  - Manifestação sobre Projeto de Lei nº 2043/2011 – Dispõe sobre o projeto de Lei nº 2043/11, que regulamenta a profissão de paisagista.
  - Manifestação sobre Projeto de Lei nº 139/2011 – Dispõe sobre a regulamentação do exercício profissional de Designer, que regulamenta a profissão de designer.

O assessor técnico responsável é o arquiteto José Mauro B. Gabriel.

### **3. EXCELÊNCIA NA GESTÃO**

Este capítulo visa apresentar as principais realizações do CAU/BR, na estruturação e implantação da organização, buscando dotar o Conselho de uma gestão inovadora, transparente e focada em resultados, como forma de garantir uma atuação, em prol do fortalecimento da arquitetura e urbanismo, em níveis de excelência.

#### **3.1 PRESIDÊNCIA**

As iniciativas estratégicas propostas pela Presidência, em seu Plano de Ação, objetivando ao cumprimento da Missão Institucional do CAU/BR, à adoção de boas práticas e à formação de base de conhecimento, estão contempladas em 03 projetos e 02 atividades.

O orçamento destinado à realização dessas iniciativas estratégicas, em 2012, totaliza em R\$ 1.552.715,49. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 84.650,06, que correspondem a 5% do total previsto. Este resultado se justifica devido a que os projetos: (i) Seminário Internacional do Conselho dos



Profissionais de Arquitetura e Urbanismo; e (ii) Patrocínio do CAU/BR, que representam 81% do total previsto, terão sua execução no decurso do 2º semestre do ano.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Participação das Reuniões Regimentais do CAU/BR
  - Em reuniões do Conselho Diretor, foi elaborado um cronograma de normas prioritárias para o cumprimento das resoluções, deliberações e manuais.
  - O CAU/BR prosseguiu na elaboração de legislação constituída de resoluções deliberações e portarias, elaborada em reuniões regimentais e aprovada em Plenária regulamentando e disciplinando o exercício profissional.
- II. Organização das pautas e convocações para as distintas reuniões dos órgãos do CAU/BR.
- III. Participação em reuniões das distintas Comissões do Conselho do CAU/BR para as quais são encaminhadas sugestões de pauta em sinergia com as demandas exaradas pela comunidade de arquitetura e pela sociedade.
- IV. Participação em todas as reuniões do CEAU, com encaminhamentos e discussões.
- V. Condução e organização da pauta de todas as reuniões do Conselho Diretor.
- VI. Participação em diversas reuniões com os CAU/UF, encaminhando soluções para otimizar sua implementação.
- VII. Encaminhamento de distintas ações no âmbito do CAU/BR em conjunto com assessoria, Diretoria e Gerência; através de reuniões semanais de compatibilização.
- VIII. Encaminhamento de ações para a melhoria das condições de trabalho dos funcionários do CAU/BR.
- IX. Atendimento sistemático a Conselheiros e Presidentes.
- X. Concepção de várias ações para a criação de um Conselho com novos paradigmas, dentre elas, a realização de um Seminário Internacional, com a presença dos Conselhos de Arquitetos de referência mundial.
- XI. Acompanhamento dos gastos e autorização de todos os pagamentos com fiel observância à legislação e probidade administrativa e financeira.
- XII. Criação do programa “O CAU fala com” os ícones da arquitetura e do urbanismo brasileiro.
- XIII. Encaminhamento de medidas, nas distintas instâncias do CAU/BR, mediante seus sistemas automatizados para melhor garantia do pleno exercício profissional, tais como a exigência de declaração de conformidade das obras com os projetos arquitetônicos.



- XIV. Encaminhamento de políticas para a melhoria e acesso à Arquitetura e Urbanismo no país, revertendo práticas que afrontam esta acessibilidade.
- XV. Participação em reuniões de representação institucional. Foram eventos, seminários, reuniões técnicas em órgãos governamentais, não governamentais, e entidades de interesse do Conselho. Entre elas pode-se mencionar:
- Palestra “CAU – Rumo aos 100 dias” no evento EXPO REVESTIR, São Paulo;
  - Palestra na Feira DECON/MS, Mato Grosso do Sul;
  - Reunião com a Direção da Secretaria de Articulação Institucional e Cidadania Ambiental do Ministério do Meio Ambiente para tratar sobre proposta de convênio MMA-CAU/BR.
  - Cerimônia de assinatura de protocolo entre o CAU/BR e o Ministério do Meio Ambiente, no Rio de Janeiro, que contou com a presença da ministra Isabela Teixeira.
  - Estruturar os Conselhos Estaduais de informações para implantação física dos CAU/UF.
  - Equalizar a transição entre o CAU e o Sistema CONFEA/CREA. Reuniões para regular o exercício profissional em áreas de atuação compartilhadas.
  - Promover o alinhamento da atuação dos CAU/UF nas diversas regiões, visando o desenvolvimento integrado da profissão.
  - Reuniões com gestores da área pública para assegurar a fiscalização do exercício da profissão.
  - Constituir uma imagem institucional de referência do CAU/BR e da profissão no país.

No período, o CAU/BR lançou o Programa Estrutura, para dar melhores condições de implantação aos CAU/UF. As ações do Programa incluíram seminários, treinamentos, e uma força tarefa composta de 10 colaboradores, lançada para ampliar o atendimento aos arquitetos e urbanistas, diminuindo as filas e resolvendo as pendências. Como resultado desses trabalhos, no período, as pendências que eram de 11.587 caíram para 2.461.

Paralelamente, ocorreu uma série de encontros para orientação aos CAU/UF, e seminários sobre a visão geral do CAU e aspectos orçamentários, financeiros e contábeis; seminários regionais com as Comissões de Exercício Profissional e de Ética; treinamento do Sistema de Informação Geográfica – SIG; e treinamentos do Sistema de Informação e Comunicação do CAU – SICCAU.



### **3.2 OUVIDORIA**

A Ouvidoria, instância consultiva do CAU/BR, tem papel de controle social do CAU, sendo um meio para que a sociedade e a comunidade de arquitetos e urbanistas tenha uma forma de relacionamento democrático e transparente com o Conselho.

Tem por finalidade servir de canal de comunicação eficiente, que atenda com presteza ao público-alvo, identificando anseios e necessidades da comunidade de arquitetos e urbanistas e da sociedade em geral, esclarecendo dúvidas e acolhendo sugestões, propondo ações que objetivem à resolução de conflitos e à satisfação das expectativas relacionadas ao exercício profissional responsável e à arquitetura e urbanismo.

As ações propostas pela Ouvidoria estão contempladas em 02 atividades.

O orçamento destinado à realização dessas iniciativas estratégicas, no exercício de 2012, totaliza em R\$ 226.394,80. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 apresentaram-se no valor de R\$ 8.896,94, que correspondem a 4% do total previsto. Esse resultado pode ser justificado pelo fato de que a Ouvidoria do CAU/BR ainda se encontra em fase de estruturação. Dessa forma, as ações propostas estarão sendo desenvolvidas no 2º semestre do ano.

### **3.3 ASSESSORIA JURÍDICA**

A Assessoria Jurídica do CAU/BR vêm desenvolvendo trabalhos no que concerne aos aspectos legais da entidade com o serviço público e privado, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

Visa dotar as ações a serem desenvolvidas pelo Conselho de respaldo jurídico, em seus diversos aspectos, para sua correta e eficaz operacionalização.

Durante o 1º semestre de 2012 também atuou no assessoramento legal aos CAU/UF, em diversas instâncias, na forma das demandas.

As ações propostas pela assessoria jurídica estão contempladas em 02 atividades.

Os investimentos necessários à realização dessas iniciativas estratégicas, em 2012, totalizam R\$ 881.170,20. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 94.087,90, que correspondem a 10% de execução do total previsto. Este resultado se justifica pelo fato de que uma das atividades propostas para 2012 “Serviços advocatícios para patrocínio de defesas e interesses do CAU/BR e dos CAU/UF”, representando 48% do total previsto, terá sua implementação no decorrer do 2º semestre.



### 3.4 ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO

Assessoria de Planejamento tem por finalidade desenvolver, integrar, orientar e coordenar o processo de planejamento estratégico do CAU - unidade nacional e estaduais, bem como programar, orientar e controlar as atividades de planejamento e gestão no âmbito do Conselho, assegurando que os Planos de Ação propostos observem as políticas, objetivos e estratégias de atuação estabelecidas e sua compatibilidade com a programação orçamentária, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

Das atividades da Assessoria de Planejamento também estão contempladas as voltadas ao acompanhamento, monitoramento e avaliação das metas e resultados do CAU, frente ao aprovado no Plano de Ação, bem como o assessoramento técnico às unidades estaduais.

As iniciativas estratégicas propostas pela Assessoria de Planejamento estão contempladas em 03 projetos e 01 atividade.

Os investimentos destinados à realização das ações pela Assessoria de Planejamento para o exercício de 2012 totalizam R\$ 2.184.824,70.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 44.061,87, que correspondem a 2% do total previsto. Este resultado se justifica pelo fato de que os projetos inerentes a: (i) desenvolvimento e implantação de Direcionamento Estratégico do CAU, visando aprimorar e adequar os rumos estratégicos de atuação da entidade, em prol do desenvolvimento e fortalecimento do segmento de arquitetura e urbanismo no horizonte dos próximos anos; (ii) aquisição, desenvolvimento e implantação de um sistema de informatização de planejamento e gestão da estratégia, no montante de R\$ 1.701.114,00, ou cerca de 78% do total previsto, terão sua realização no 2º semestre do ano.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Atuação em diversas ações, visando à estruturação e funcionamento do CAU/BR;
- II. Estruturação de modelo e elaboração de premissas para nortear os Planos de Ação e Implantação do CAU – exercício de 2012;
- III. Estruturação, orientação e assessoramento técnico às unidades do CAU/BR e às unidades estaduais na elaboração de seus planos de ação e orçamento para 2012;
- IV. Estruturação e elaboração dos Planos de Ação e de Implantação do CAU/BR e Reprogramação Orçamentária para 2012, frente às metas propostas pelas Comissões, CEAU e Unidades Operacionais, a serem submetidos ao Plenário, na reunião do mês de agosto.



- V. Estruturação e participação, como palestrante, nas reuniões regionais de Planejamento, Orçamento e Contabilidade dos CAU/UF (Manaus, Região Norte com a inclusão do Maranhão; Recife, Região Nordeste com exclusão do Maranhão; e Curitiba, Regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste).

Essas reuniões, realizadas em parceria com a Comissão de Finanças, Gerência Financeira e o Assessor Contábil do CAU/BR, objetivaram tratar da atual situação de cada estado e orientá-los quanto aos princípios e procedimentos a serem observados na elaboração do planejamento e orçamento e seus respectivos Planos de Ação, bem como da utilização do sistema contábil do CAU, Siscont.net.

Contaram com 112 participantes, incluindo 14 presidentes e 4 vice-presidentes de CAU/UF. Pelas avaliações realizadas ao final dos eventos, em média 73% dos participantes consideraram a reunião entre ótimo e muito bom.

- VI. Elaboração da proposta de Resoluções sobre Concessão de Patrocínio pelo CAU/BR (nº 23/2012); sobre a Criação do Fundo de Apoio aos CAU/UF (nº 27/2012); e sobre os Procedimentos Orçamentários, Contábeis e de Prestações de Contas do CAU (nº 29/2012).
- VII. Elaboração, em parceria com a Gerência Financeira e Técnica, dos procedimentos, limites e valores de utilização dos recursos do Fundo de Apoio pelos CAU/UF, visando dotar os Conselhos Estaduais, enquadrados no CAU/mínimo de condições para a execução de suas ações em prol do fortalecimento da profissão de arquitetura e urbanismo no estado.

### **3.5 ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO**

A Assessoria de Comunicação tem como objetivo, no âmbito da comunicação externa, divulgar o CAU, as normativas e as ações da entidade voltadas a diversos públicos: (i) arquitetos e urbanistas; (ii) órgãos governamentais e não governamentais; (iii) instituições de ensino superior; (iv) estudantes e recém-formados, bem como a imprensa e a sociedade em geral, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

No âmbito da comunicação interna, o foco é a divulgação aos CAU/UF das ações e do planejamento nacional desenvolvido para o Conselho, a fim de alinhar metas e prazos. Visa também comunicar a agenda de treinamentos ao contingente de novos colaboradores contratados para operacionalizar o CAU nos Estados e no Distrito Federal.

As iniciativas estratégicas propostas pela Assessoria de Comunicação estão contempladas em 05 projetos e 03 atividades.

O orçamento destinado à realização das ações aprovadas para a Assessoria de Comunicação - exercício de 2012 totaliza R\$ 2.971.597,10.



As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 117.497,06, que correspondem a 4% do total previsto. Esta realização justifica-se pelo fato de que os projetos voltados para: (i) Revista CAU; (ii) 1º Aniversário do CAU e Semana do Arquiteto e Urbanista; (iii) Concurso da Logomarca do CAU; (iv) Concurso Nacional Anual (Opera Prima); (v) Mídia do CAU/BR, que somam R\$ 2,6 milhões, ou 88% do total previsto, serão realizados no 2º semestre do ano.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Produção de entrevistas entre as quais se encontram as realizadas com: (i) o Ouvidor Geral do CAU/BR, Arquiteto e Urbanista - José Eduardo de Castro Bicudo Tibiriça sobre as metas e resultados que pretende implementar para uma atuação pró-ativa do Conselho e que atenda com efetividade aos anseios dos arquitetos e urbanistas e da sociedade em geral; (ii) com o Conselheiro Federal (RS) - César Dorfman que é também Coordenador da Comissão de Política Profissional, sobre a atuação da Comissão em assuntos relacionados ao desenvolvimento e à política profissional.
- II. Criação do *layout* do sitio do CAU/BR e CAU/UF, arquitetura da informação e navegabilidade, configuração, publicação e orientação aos CAU/UF.
- III. Atualização do sitio do CAU/BR, hoje com mais de 244 mil acessos únicos.
- IV. Monitoramento e veiculação de notícias e respostas para questões postadas nas redes sociais em que o CAU está inserido.
- V. Produção de notícias; implementação do *layout* do *newsletter* do CAU, diagramação de informes para envio por *e-mail (mailing)* aos arquitetos e urbanistas cadastrados no SICCAU.
- VI. Criação da identidade visual provisória do CAU; aplicação em diversas peças de papelaria; elaboração de manual de identidade visual.
- VII. Planejamento de mídia para divulgação dos prazos e instruções para pagamento da anuidade 2012 do CAU, e para comunicação continuada aos arquitetos e urbanistas, através das revistas especializadas: Revista AU com tiragem de 51 mil exemplares, correspondente a 03 inserções; Revista Projeto e Design com tiragem de 45 mil exemplares, correspondente a 03 inserções; Revista Prefeitos e Vices com tiragem de 150 mil exemplares - 01 inserção; Revista Prefeitos e Gestões com tiragem de 20 mil exemplares - 01 inserção.
- VIII. Levantamento da lista de imprensa, com relação dos principais veículos dirigidos de arquitetura e urbanismo e veículos de massa, tais como: jornais, revistas, rádio e televisão nacionais e dos Estados e do Distrito Federal; levantamento dos endereços eletrônicos das prefeituras dos 300 municípios brasileiros com mais de 200 mil habitantes.



- IX. Edição de áudio e vídeo para publicação no sitio do CAU/BR e no canal do You Tube de vídeos e *podcasts* do CAU/BR, com entrevistas e trechos de eventos do Conselho.
- X. Elaboraões de termos de referência para contratação emergencial de agência de Publicidade; e solicitação de propostas visando à contratação de fotógrafos e produtora de vídeo para cobertura fotográfica e filmagem de eventos do CAU.
- XI. Elaboração de planejamento e dos planos de ação dos projetos e atividades que integram a Assessoria de Comunicação.
- XII. Acompanhamento das discussões conceituais e operacionais acerca da criação da Revista do CAU.
- XIII. Acompanhamento das discussões sobre o Concurso da Logomarca do CAU, junto ao IAB, tendo em vista que esta entidade está sendo contratada para essa finalidade.

### **3.6 ASSESSORIA PARLAMENTAR E INSTITUCIONAL**

A Assessoria Parlamentar e Institucional tem por finalidade assessorar o CAU/BR na interface com o Congresso Nacional, Ministérios e Casa Civil em ações que tenham interesse para o Conselho e a arquitetura e urbanismo, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

Entre suas metas encontra-se a prospecção, análise e monitoramento de informações legislativas do interesse do CAU e dos arquitetos e urbanistas; elaboração de estratégias sobre matérias legislativas em tramitação no Congresso Nacional e no Poder Executivo; elaboração de proposição, emendas, substitutivos, requerimentos e outros instrumentos sobre matérias relacionadas à arquitetura e urbanismo; agendamento e acompanhamento de reuniões das Comissões Técnicas e Audiências Públicas da Câmara dos Deputados, Senado Federal e Casa Civil que tratem de assuntos de interesse do CAU.

As iniciativas estratégicas propostas pela Assessoria Parlamentar estão contempladas em 01 atividade.

O orçamento destinado à realização das ações compreendidas nessa atividade totaliza R\$ 113.843,65.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 2.642,12, que correspondem a 2% do total previsto. Este resultado se justificativa pelo fato dessa Assessoria estar em fase de estruturação. O início das atividades ocorreu no mês de junho 2012. Dessa forma, as ações estarão com maior concentração no 2º semestre do ano.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Levantamento de projetos de interesse do CAU/BR junto à Câmara dos Deputados e ao Senado Federal, resultando no conhecimento de 58 projetos em tramitação nessas Casas que têm como objeto assuntos de interesse da arquitetura e urbanismo.





- II. Organização de estratégias sobre a tramitação do PL 2043/2011 – que regula o exercício da profissão de paisagismo e dá outras providências.
- III. Levantamento e elaboração de informações sobre as comissões técnicas da Câmara dos Deputados e Senado Federal. Também foi elaborada relação dos parlamentares por Estado e Partido Político, encaminhada aos conselheiros federais, visando ao contato do CAU com parlamentares, na busca de apoio a projetos de interesse do Conselho e da arquitetura e urbanismo.
- IV. Participação do lançamento nacional da Frente Parlamentar Mista para o fortalecimento da gestão pública, realizado no dia 19 de junho de 2012, no Senado Federal.
- V. Participação nas reuniões das Comissões Permanentes e especiais para esclarecimento sobre matérias em tramitação na Câmara e Senado.

### **3.7 AUDITORIA**

A Auditoria tem por finalidade examinar a integridade e a fidedignidade das informações contábeis, financeiras e operacionais do CAU, bem como os meios utilizados para aferir, localizar, classificar e comunicar essas informações.

As ações propostas no Plano de Ação estão contempladas em 01 atividade.

O orçamento destinado à realização dessa iniciativa estratégica, em 2012, totaliza R\$ 108.317,07.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 21.946,36, que correspondem a 20% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Unidade referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Elaboração do Manual de Auditoria Interna – concluído para revisão e análise pelas instâncias superiores.
- II. Elaboração de Cronograma de Auditoria compreendendo: (i) atividades de análise das prestações de contas dos recursos provenientes dos artigos 56 e 57 da Lei 12.378/10; (ii) auditoria interna nas áreas técnica, administrativa e financeira do CAU. A primeira versão da proposta encontra-se concluída para análise e adequação de datas e tarefas.
- III. Realização de análise e parecer sobre o Relatório Contábil e Financeiro do CAU/BR, exercício 2011, com recomendação para aprovação pela Comissão de Finanças.



- IV. Análise e monitoramento das Prestações de Contas relativas aos recursos repassados pelos CREA, art. 56 e 57 da Lei nº 12.378/2012. Foram analisadas prestações de contas inerentes ao CONFEA e a 15 estados: AL, AM, AP, CE, DF, GO, MA, MG, PB, PE, PI, PR, RJ, SE, TO dos quais: AP, DF, PR, SE e TO já tiveram parecer favorável à sua aprovação. Os demais se encontram em processo de análise.
- V. Elaboração de expediente aos 11 CREA que não enviaram a prestação de contas, solicitando seu encaminhamento, sendo:
  - Dos estados que enviaram os recursos financeiros, porém não encaminharam as prestações de contas: AC, BA, ES, MA, PE, RN, RO, SC e SP.
  - Dos estados que não enviaram os recursos financeiros e as prestações de contas: MT, PA e RS.

### **3.8 DIRETORIA GERAL**

A Diretoria Geral tem por finalidade dotar o CAU/BR de procedimentos técnicos e organizacionais de inovação e excelência, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

As iniciativas estratégicas propostas no Plano de Ação estão contempladas em 01 atividade. O orçamento destinado à realização dessa iniciativa estratégica, em 2012, totaliza R\$ 572.644,65.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 81.764,24, que correspondem a 14% do total previsto. Pode-se dizer que este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Unidade referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Coordenações de distintas ações em conjunto com as gerências do CAU/BR.
- II. Concepção e Supervisão da implantação do SICCAU Corporativo.
- III. Concepção do modelo de Fiscalização dos CAU/UF apoiado pelo uso associado de tecnologias de inteligência geográfica.
- IV. Organização e participação do Workshop de interoperabilidade de tecnologias de inteligência geográfica e fiscalização.
- V. Acompanhamento do Projeto Estrutura através da compatibilização das ações das distintas áreas, bem como participação do ciclo de palestras desse Projeto.
- VI. Participação em reuniões com o Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo - CINDACTA I, visando autorização do uso de tecnologia do Veículo Aéreo Não Tripulado - VANT nas atividades de fiscalização da profissão.



- VII. Concepção e elaboração de termo de referência para a implantação do ambiente GAIA; Memória da Arquitetura Brasileira.
- VIII. Concepção e Supervisão da elaboração do Sistema de Protocolo do CAU com abrangência Nacional, bem como a supervisão da implantação de distintas resoluções no SICCAU Corporativo.
- IX. Criação e supervisão da solução de implantação dos sistemas de ERP e bancário para o CAU, bem como concepção do formato de tramitação de processos digitais e procedimentos paralelos.
- X. Palestras realizadas em distintos CAU/UF, com vista à disseminação do conceito de gestão do CAU, associado ao ambiente de tecnologias de sustentabilidade.
- XI. Pesquisa para ampliação de tecnologias inovadoras em associação com as atividades fim do CAU/BR.
- XII. Coordenação das gerências para harmonização de procedimentos em conformidade com os aspectos de sustentabilidade do CAU/BR.
- XIII. Coordenação de pesquisa socioeconômica implantada em conjunto com o ambiente de cadastramento para obtenção das carteiras profissionais.
- XIV. Elaboração do Programa de necessidades para a sede do CAU/BR e respectivo Termo de Referência, bem como negociações para a realização do Concurso da linguagem visual do CAU.
- XV. Elaboração do formato do Seminário Internacional do CAU com vista à apreensão do estado da arte de outros conselhos de arquitetos.
- XVI. Elaboração do Termo de Referência para contratação inicial do *Call Center* e treinamento dos atendentes com supervisão semanal, bem como análise dos relatórios mensais e implantação de ações para atender as principais demandas.
- XVII. Concepção do modelo de arquivamento dos documentos advindos do antigo sistema e de sua integração com o SICCAU.
- XVIII. Concepção e supervisão da implantação da Força Tarefa.
- XIX. Elaboração de termos de cooperação técnica a serem firmados com Prefeituras.
- XX. Atendimento a distintas demandas dos CAU/UF e da Presidência do CAU/BR assim como de arquitetos e de entidades.
- XXI. Coordenação do processo de contratação de empresa para o Plano de Gestão do CAU.



### **3.9 SECRETARIA GERAL**

A Secretaria Geral tem por finalidade dotar o CAU/BR de excelência nos procedimentos relacionados às áreas de protocolo, viagens e eventos da instituição, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

As iniciativas estratégicas propostas pela Secretaria Geral estão contempladas em 05 atividades, sendo 04 delas as reuniões regimentais:

- GT Regimento Geral;
- GT de Harmonização;
- Reuniões Plenárias;
- Reuniões do Conselho Diretor.

O orçamento destinado à realização dessas iniciativas estratégicas, exercício de 2012, totaliza R\$ 1.794.376,06. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram o valor de R\$ 845.695,05, que correspondem a 47% do total previsto.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Organização dos cadastros do CAU – “Quem é Quem”;
- II. Treinamento no módulo de passagem e diárias no sistema informatizado do CAU – Siscont.net;
- III. Organização do fluxo de documentos do CAU/BR, ainda com protocolo manual;
- IV. Estudo e contratação de certificados digitais para gerentes, assessores do CAU/BR e presidentes dos CAU/UF;
- V. Elaboração do controle de atas, súmulas e demais documentos gerados pelas Comissões Permanentes, Especiais e reuniões do Plenário do CAU/BR;
- VI. Elaboração do controle de passagens e diárias de eventos do CAU/BR.

#### **3.9.1 GT Regimento Geral**

A finalidade do Grupo de Trabalho para o Regimento Geral é dotar o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil de normativa moderna e em nível de excelência.

As ações são implementadas pelo GT Regimento Geral, coordenado pela conselheira Ana Karine Batista de Sousa (PI) e composto pelos conselheiros: Antônio Francisco de Oliveira (PB); Paulo Oscar Saad (RJ); Anderson Fioreti de Menezes (ES) e pelo Presidente do CAU/CE Antônio Luciano de Lima Guimarães. O assessor técnico responsável é o arquiteto José Mauro B. Gabriel.



O orçamento destinado à realização das ações pelo GT Regimento Geral, exercício de 2012, totaliza R\$ 67.020,00. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram o valor de R\$ 33.097,88, que correspondem a 49% do total previsto.

Das principais realizações e resultados alcançados, menciona-se:

- I. Realização de 03 reuniões ordinárias.
- II. Realização de 02 reuniões extraordinárias.
- III. Conclusão da proposta do Regimento Geral do CAU/BR.

### **3.9.2 GT de Harmonização**

O Grupo de Trabalho de Harmonização tem por finalidade propor entendimentos a serem adotados no âmbito do CAU/BR e do Sistema CONFEA/CREA em relação aos arquitetos especialistas em Engenharia de Segurança do Trabalho, às atribuições profissionais e demais questionamentos constantes dos diversos protocolos/consultas advindos dos CREA.

As ações são implementadas pelo GT de Harmonização, coordenado pelo conselheiro José Roberto Geraldine Jr. (IES) e composto pelos conselheiros: Antônio Francisco de Oliveira (PB); Ana Karine Batista de Sousa (PI); Napoleão Ferreira da Silva Neto (CE) e Roberto Rodrigues Simon (SC). A assessora técnica responsável é a arquiteta Cileide Marreta.

O orçamento destinado à realização das ações pelo GT de Harmonização para o exercício de 2012 totaliza em R\$ 56.361,00. Até o término do 1º semestre de 2012, não ocorreu nenhuma execução orçamentária devido às atividades do grupo, terem iniciado em meados do mês de julho de 2012.

### **3.9.3 Reuniões Plenárias**

O Plenário tem por finalidade zelar pela dignidade, independência, prerrogativas e valorização da arquitetura e urbanismo. As atribuições do Plenário constantes no art.59 do capítulo VIII do Regimento Interno são cumpridas legitimamente nas Reuniões Plenárias.

As ações são implementadas pelo Plenário, coordenado pelo presidente do CAU/BR o arquiteto Haroldo Pinheiro Villar de Queiroz, também conselheiro federal (DF), e composto pelos conselheiros federais: Clenio Plauto S. Farias (AC); Heitor Antônio Maia da S. Dores (AL); Rodrigo Capelato (AM); Orcarito A. do Nascimento (AP); Paulo Ormino D. de Azevedo (BA); Napoleão Ferreira da Silva Neto (CE); Anderson Fioreti de Menezes (ES); Arnaldo Mascarenhas Braga (GO); Roberto Lopes Furtado (MA); Cláudia Teresa P. Pires (MG); Celso Costa (MS);



Eduardo Cairo Chiletto (MT); Raimundo Nonato da S. Souza (PA); Antônio Francisco de Oliveira (PB); Fernando Diniz Moreira (PE); Ana Karine B. de Souza (PI); Laércio Leonardo de Araújo (PR); Paulo Oscar Saad (RJ); Fernando José de M. Costa (RN); Silvio Carvajal Feitosa (RO); Luiz Afonso Maciel Melo (RR); Cesar Dorfman (RS); Roberto Rodrigues Simon (SC); Marcelo Augusto C. Maciel (SE); Miguel Alves Pereira (SP); Gilmar Scaravonatti (TO); e o representante das Instituições de Ensino (IES) o arquiteto José Roberto Geraldine Jr. São convidados os arquitetos, José Eduardo Tibiriçá, Ouvidor Geral do CAU/BR, e o representante do Colegiado Permanente das Entidades Nacionais dos Arquitetos e Urbanistas do CAU/BR, Jeferson Roselo Mota Salazar (presidente da FNA).

O orçamento destinado à realização das Reuniões Plenárias para o exercício de 2012 totaliza R\$ 1.341.427,58. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 690.125,43, que correspondem a 51% do total previsto.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Discussão e aprovação da Resolução sobre Fundo de Apoio para os CAU/UF; Convênio e Patrocínios para entidades.
- II. Discussão sobre projetos de leis em tramitação no Congresso Nacional, que criam as profissões de *Designer* e Paisagista.
- III. Discussão sobre processo em curso no Tribunal de Contas da União, sobre concursos para projetos de Arquitetura e Urbanismo.
- IV. Realização do “CAU Conversa Com”
- V. Aprovação do Plano Orçamentário para o Exercício 2012.
- VI. Resoluções, Deliberações e Portarias Normativas aprovadas nas reuniões Plenárias:
  - *Resolução nº 09 (16/01/2012)* – Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) na prestação de serviços de arquitetos e urbanistas.
  - *Resolução nº 10 (16/01/2012)* – Exercício profissional, registro e as atividades do arquiteto e urbanista com especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho.
  - *Resolução nº 11 (30/01/2012)*– Prorroga os prazos para pagamento de anuidades devidas aos Conselhos de Arquitetura e urbanismo.
  - *Resolução nº 12 (03/02/2012)* – Numeração dos registros profissionais dos arquitetos e urbanistas no Conselho de Arquitetura e Urbanismo.
  - *Resolução nº 13 (03/02/2012)* – Numeração dos registros profissionais das pessoas jurídicas com atividades na área de Arquitetura e urbanismo no Conselho de Arquitetura e Urbanismo.
  - *Resolução nº 14 (03/02/2012)* – Carteira profissional de arquitetura e urbanismo.



- *Resolução nº 15 (03/02/2012)* – Registro de pessoas jurídicas no Conselho de Arquitetura e Urbanismo.
- *Resoluções nº 16 (03/02/2012)* – Dispensa do pagamento de multas e da apresentação de justificativas aos profissionais que não votaram nas eleições de 2011 para a composição do CAU/BR e dos CAU/UF.
- *Resoluções nº17 (02/03/2012)* – Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) na prestação de serviços de arquitetura e urbanismo.
- *Resolução nº 18 (02/03/2012)* – Registros definitivos e temporários de profissionais no Conselho de Arquitetura e Urbanismo.
- *Resolução nº 19 (05/03/2012)* – Pagamento, sem acréscimo, de anuidade por pessoas físicas e jurídicas que tiveram restrições de acesso ao SICCAU, fixa critérios para pagamento de anuidades pelos profissionais recém-formados e pelas pessoas jurídicas com registro novo.
- *Resolução nº 20 (29/03/2012)* – Prorroga o prazo de validação, até 31 de dezembro de 2012, de documentos expedidos pelos Conselhos Regionais de Engenharia, Arquitetura e Agronomia dos Estados e do Distrito Federal.
- *Resoluções nº 21 (05/04/2012)* – Atividades e atribuições profissionais do arquiteto e urbanista e dá outras providências.
- *Resolução nº 22 (04/05/2012)* – Dispõe sobre a fiscalização do exercício profissional da Arquitetura e Urbanismo, os procedimentos para formalização, instrução e julgamento de processos por infração à legislação e a aplicação de penalidades, e dá outras providências.
- *Resoluções nº 23 (04/05/2012)* – Regulamenta a concessão de patrocínios pelo Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) e dá outras providências.
- *Resolução nº 24 (06/06/2012)* – Dispõe sobre o acervo técnico do arquiteto e urbanista e a emissão de Certidão de Acervo Técnico (CAT), sobre o registro de atestado emitido por pessoa jurídica de direito público ou privado, e sobre a baixa, o cancelamento e a nulidade do Registro de Responsabilidade Técnica (RRT), e dá outras providências.
- *Resolução nº 25 (06/06/2012)* – Dispõe sobre a instrução e julgamento de processos relacionados a falta ético-disciplinares cometidas antes da vigência da lei nº 12.378, de 2010 e sobre a instauração de processos de denúncia após essa data e dá outras providências.
- *Resolução nº 26 (06/06/2012)* – Dispõe sobre o registro de arquitetos e urbanistas, brasileiros ou estrangeiros portadores de visto permanente, diplomado por instituições de ensino estrangeiras, nos Conselhos de Arquitetura e urbanismo dos estados e do Distrito Federal (CAU/UF), e dá outras providências.



- *Deliberação nº07 (03/03/2012)* – Dispõe sobre os procedimentos para funcionamento do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) dá outras providências.
- *Deliberação nº 08 (04/04/2012)* – Recomenda aos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo dos Estados e do Distrito Federal (CAU/UF) a adoção de procedimentos específicos para a implantação de suas sedes definitivas e dá outras providências.
- *Deliberação nº 09 (06/06/2012)* – Constitui o Grupo de Trabalho de Harmonização das Normas de Exercício Profissional em Áreas de Atuação Compartilhadas entre os Profissionais Vinculados ao CAU e ao Sistema CONFEA/CREA e dá outras providências.
- *Portaria Normativa nº 01 (03/02/2012)* – Dispõe sobre a concessão, aplicação e prestação de contas de suprimento de fundos no âmbito do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) e dá outras providências.
- *Portaria Normativa nº 02 (03/02/2012)* – Dispõe sobre o fornecimento de passagens e a concessão de diárias às pessoas inscritas em treinamentos promovidos pelo CAU/BR e dá outras providências.
- *Portaria Normativa nº 03 (02/04/2012)* – Regulamenta a utilização, manutenção e guarda dos computadores portáteis no âmbito do Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil CAU/BR e dá outras providências.
- *Portaria Normativa nº 04 (19/04/2012)* – Institui gratificação de função pelo exercício das atividades de secretaria da Presidência do CAU/BR e dá outras providências.
- *Portaria Normativa nº 05 (04/05/2012)* – Especifica critérios de incidência da taxa de Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) para fins do art. 7º da Resolução nº 17, de 02 de março de 2012 e dá outras providências.

#### **3.9.4 Reuniões do Conselho Diretor**

As Reuniões do Conselho Diretor tem por finalidade tratar assuntos de interesse do CAU e de seu público-alvo, com vista a instruir matérias a serem submetidas ao Plenário, ou para assessorar o presidente na tomada de decisões.

As ações são implementadas pelo Conselho Diretor, coordenado pelo presidente do CAU/BR o arquiteto Haroldo Pinheiro Villhar de Queiroz, e composto pelos 05 coordenadores das comissões permanentes: Napoleão Ferreira da Silva Neto (CE) da Comissão de Ética e Disciplina; Antônio Francisco de Oliveira (PB) da Comissão de Exercício Profissional; José Roberto Geraldine Jr. (IES) da Comissão de Ensino e Formação; Roberto Rodrigues





Simon (SC) da Comissão de Planejamento e Finanças, e Anderson Fioreti de Menezes (ES) da Comissão de Organização e Administração. A assessora técnica responsável é a arquiteta Ana Carolina C. Coelho.

O orçamento destinado à realização das Reuniões do Conselho Diretor, para o exercício de 2012, totaliza R\$ 176.297,48. As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 65.318,68, que correspondem a 37% de execução do total previsto.

Dos principais assuntos, realizações e resultados alcançados, salienta-se:

- I. Apresentação da análise do andamento Sistema Corporativo SICCAU; Call Center;
- II. Apreciação e acompanhamento dos Planos de Trabalho e Demandas das Comissões Permanentes;
- III. Apreciação e acompanhamento das atividades das Unidades Operacionais do CAU/BR;
- IV. Apreciação das Contratações, e dos processos licitatórios.
- V. Apreciação de Relatórios Contábeis e Financeiros.
- VI. Análise das Resoluções, Deliberações, Atos Declaratórios e Portarias.
- VII. Discussão sobre Fundo de Apoio aos CAU/UF.
- VIII. Discussão sobre a Estruturação do CAU/BR e dos CAU/UF.
- IX. Discussão sobre normatização de convênios e patrocínios de interesse do CAU/BR e CAU/UF.
- X. Discussão sobre Seminários e Eventos que o CAU/BR realiza e participa.
- XI. Definição de matérias a serem submetidas ao Plenário.
- XII. Discussão de diversos assuntos, a fim de assessorar o presidente na tomada de decisões.

### **3.10 GERÊNCIA TÉCNICA**

A Gerência Técnica responde pelas ações e sistemas de operação técnica do CAU e do relacionamento da entidade com o público-alvo, bem como da informatização do CAU/BR, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR.

As iniciativas estratégicas propostas pela gerência estão contempladas em 07 projetos e 02 atividades, entre os quais se menciona:

- Sistema de Informação e Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo (SICCAU)
- Geoprocessamento - Sistema de Inteligência Geográfica (SIG)
- Carteiras Profissionais
- *Call Center*



- Tecnologia da Informação

O orçamento destinado às ações da Gerência Técnica, exercício de 2012, totaliza R\$ 11.801.186,61.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 1.326.108,74, que correspondem a 11% do total previsto. Este resultado está compatível com as metas previstas devido a que, no 1º semestre, muitos dos trabalhos desenvolvidos pela Unidade referem-se à sua estruturação e das ações a serem implementadas no 2º semestre, das quais ressaltam-se os projetos “Carteiras Profissionais; *Call Center* (continuidade)” e Data Center, que representam 52% do total aprovado para 2012.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

*I. Sistema de Informação e Comunicação do Conselho de Arquitetura e Urbanismo (SICCAU).*

- Implantação do Sistema;
- Implantação no SICCAU dos Módulos: RRT e Certidão de registro e quitação para profissionais e empresas; Financeiro (relatório de baixa de arquivo retorno); Protocolo (controle das transposições cadastrais); Geração de boletos de RRT; Usuários e administração do SICCAU; Denúncia Externa, e Cadastramento de pessoas leigas para sócios e solicitações externas do SICCAU.
- Implantação, no SICCAU, das Resoluções:
  - Nº 03 – Reajuste de valores de anuidades e taxas devidas aos CAU/UF e do Distrito Federal;
  - Nº 04 – Cobrança de anuidades devidas aos CAU/UF e Distrito Federal;
  - Nº 09 – Registro de Responsabilidade Técnica (RRT) na prestação de serviços de arquitetura e urbanismo;
  - Nº 10 – Exercício profissional, registro e as atividades do arquiteto e urbanista com especialização em Engenharia e Segurança do Trabalho;
  - Nº 11 – Prorroga os prazos para pagamento de anuidades devidas aos Conselhos de Arquitetura e Urbanismo;
  - Nº 12 – Numeração dos registros profissionais dos arquitetos e urbanistas no Conselho de Arquitetura e Urbanismo;
  - Nº 13 – Numeração dos registros profissionais das pessoas jurídicas com atividades na área de arquitetura e urbanismo do Conselho de Arquitetura e Urbanismo; e
  - Nº 15 – Registro de pessoa jurídica no Conselho de Arquitetura e Urbanismo.

A Coordenadoria SICCAU, ao longo do primeiro semestre de 2012, em síntese, realizou as seguintes atividades:



- Atendimento presencial, por telefone e e-mail aos arquitetos e urbanistas e empresas de arquitetura e urbanismos do Brasil.
- Participação nos trabalhos de definição de prioridades dos assuntos a serem normatizados pelas Comissões a partir da identificação das necessidades profissionais identificadas, bem como a adequação do SICCAU aos normativos aprovados pelas Comissões.
- Desenvolvimento de ações para procedimentos alternativos emergenciais para atendimento às necessidades profissionais junto ao SICCAU.
- Definição de fluxos processuais alternativos, pelo CAU/BR, para suprir a ausência do atendimento e operação das atividades técnicas ainda não implementadas pelos CAU/UF.
- Capacitação mediante treinamento e suporte diário às equipes dos CAU/UF. Essas atividades se concretizaram na forma dos números a seguir discriminados:
  - 5.733 e-mails com esclarecimentos de registros de profissionais;
  - 4.713 e-mails com esclarecimentos de registro de empresas;
  - 5.083 e-mails com esclarecimentos de anuidades;
  - 5.656 e-mails com esclarecimentos de acervo técnico;
  - 4.000 e-mails com esclarecimentos de senhas;
  - 11.333 análises de RRT derivados e cargo/função;
  - 3.649 análises de baixa de RRT;
  - 668 análises de certidões de acervo técnico;
  - 2.227 análises de registros de profissionais;
  - 308 análises de registro de empresas;
  - 388 solicitações de novas funcionalidades ou ajustes para o SICCAU.

O atendimento às demandas do SICCAU totalizou 43.758 atuações da coordenadoria SICCAU do CAU/BR no que tange às necessidades dos Arquitetos e Urbanistas do Brasil.

Pontua-se que os números indicam as atividades realizadas após a oficialização da contratação da equipe da coordenadoria SICCAU, em março/2012.

II. *Força Tarefa.*

Composta por 10 auxiliares administrativos foi criada com o objetivo de atender as demandas reprimidas de solicitações de registros de RRT; Certidões de Acervo Técnico; Baixa de RRT; Registros de Arquitetos ou Registro de Pessoas Jurídicas, totalizando uma fila de 11.587 pendências.



Com o início da Força Tarefa essas demandas reprimidas cresceram para 16.081 devido ao aumento das demandas diárias. Atualmente essas demandas totalizam 2.461 pendências, configurando uma redução de 85% das pendências.

III. *Geoprocessamento - Sistema de Inteligência Geográfica (WEB e TABLET)*

- Implantação do Sistema de Inteligência Geográfica WEB para uso do CAU na Fiscalização e Gestão;
- Implantação do Sistema de Inteligência Geográfica para dispositivo móvel customizada com ferramentas de coletas de dados.

IV. *Carteiras Profissionais.*

No decorrer do semestre foram realizadas ações quanto à definição e modelo da carteira profissional a ser fornecida pelo CAU aos arquitetos e urbanistas. A contratação da empresa que prestará os serviços de produção e distribuição das carteiras profissionais encontra-se em fase de licitação.

V. *Call Center.*

Neste 1º semestre o *Call Center* registrou um total de 82.434 atendimentos distribuídos entre os grupos: Informações (69.783); Solicitações (8.759); Reclamações (3.169); Elogios (550); Sugestões (173). Os assuntos mais demandados foram: Registro Profissional, Senha, Preenchimento, Registro de Empresa, Anuidade e RRT.

VI. *Tecnologia da Informação.*

- Contratação de Data Center definitivo que contempla além de uma melhor estrutura para as aplicações, um serviço de e-mail profissional de alta capacidade/disponibilidade e serviço GED – Gestão Eletrônica de Documentos, preparado para certificação digital.
- Aquisição de 39 notebooks e 40 desktops;
- Implantação de toda a infraestrutura de computadores do CAU/BR

### **3.11 GERÊNCIA ADMINISTRATIVA**

A Gerência Administrativa contempla ações inerentes ao funcionamento da estrutura do Conselho, conforme orientações estabelecidas pelo Presidente do CAU/BR. Dentre as quais se encontram:

- Recursos Humanos
- Compras, Contratos e Licitações.
- Patrimônio, Almoxarifado e Serviços Gerais.



Atualmente o CAU/BR conta com um quadro de pessoal composto por 49 funcionários sendo 12 de livre provimento e 37 colaboradores contratados por prazo determinado, dos quais 19 de nível superior, 08 de nível médio e 10 colaboradores da força-tarefa.

Frente às necessidades de trabalho, esse quadro foi acrescido de 04 estagiários.

As contratações temporárias foram realizadas por intermédio de uma empresa especializada em recrutamento e seleção, contratada pelo CAU/BR mediante processo licitatório, visando ao princípio transparência da gestão administrativa e financeira da autarquia.

As iniciativas estratégicas propostas pela gerência estão contempladas em 04 projetos e 02 atividades. O orçamento destinado à realização dessas iniciativas estratégicas, exercício de 2012, totaliza R\$ 3.679.219,09.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram R\$ 80.177,16, que correspondem a 2% do total previsto. Esse resultado se justifica pelo fato de que as ações inerentes aos projetos: “Reforma da sede; Gestão de projetos; Modelagem organizacional; Sistema de Recursos Humanos e imobilizações diversas”, representando 73% do total previsto, serão realizadas no decurso do 2º semestre do ano.

Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

*I. Recursos Humanos*

- Descrição das atribuições dos cargos do CAU/BR, bem como dos perfis, formação e competências exigidas;
- Organização dos arquivos de Recursos Humanos e implementação de novos formulários para controle de frequência e definição de política do banco de horas;
- Pesquisa e avaliação das necessidades de operação do CAU/BR, nas diversas áreas;
- Início dos estudos para modelagem organizacional do CAU.

*II. Compras, Contratos e Licitações.*

- Treinamento de empregados nas modalidades de licitações, em especial a de pregão;
- Definição de fluxos e formulários para tramitação da documentação do CAU/BR;
- Elaboração de processos licitatórios para aquisição de materiais de escritórios, informática, consumo, copa e papelaria;
- Elaboração do controle de contratos e cronograma de licitações para compras e serviços;
- Treinamento de empregados pela Implanta, no sistema Siscont.net, para utilização dos módulos de Compras, Contratos e Licitações;



- Organização e realização das licitações, na modalidade de pregão do serviço de Telefonia Móvel; Passagens Aéreas, e Data Center;
- Organização e controle dos contratos de locação de móveis e imóveis do CAU/BR.

*III. Patrimônio, Almoxarifado e Serviços Gerais.*

- Revisão e readequação da estrutura física do CAU/BR;
- Criação, implantação e organização dos controles de estoque;
- Aquisição, por licitação, das placas de patrimônio e leitora de código de barras;
- Elaboração de Planos de Manutenção preventiva e corretiva das Instalações do CAU/BR;
- Treinamento para utilização do módulo de Patrimônio do sistema Siscont.net, pela Implanta;
- Estudo, apoio e coordenação da contratação dos serviços de copa e limpeza; serviços de táxi e correios.

### **3.12 GERÊNCIA FINANCEIRA**

A Gerência Financeira tem por finalidade analisar, planejar e controlar os recursos financeiros do Conselho de Arquitetura e Urbanismo CAU/BR, conforme orientações estabelecidas pela Gerência Geral do CAU/BR.

As iniciativas estratégicas propostas pela gerência estão contempladas em 03 projetos e 03 atividades.

Tendo em vista essas finalidades, na Gerência Financeira, estão contempladas as seguintes áreas:

- Gerência Financeira
- Orçamento
- Contas a Pagar e Tesouraria
- Contabilidade.

O orçamento destinado à realização das ações pela Unidade, exercício de 2012, totaliza R\$ 2.673.360,76.

As realizações referentes ao 1º semestre de 2012 somaram o valor de R\$ 1.927.228,01, que correspondem a 72% de execução do total previsto.

Cabe mencionar que nesse resultado estão incorporadas as ações voltadas ao funcionamento da entidade, realizadas no período de janeiro a abril, e que não contemplavam identificação de centro de custos no sistema orçamentário/contábil Siscont.net.

Essa identificação passou a ocorrer a partir do mês de maio, em conformidade com o estabelecido no Plano de Ação/Implantação do CAU/BR, na forma aprovada pelo Plenário.



Das principais realizações e resultados alcançados, salienta-se:

*I. Gerência Financeira.*

- Realização dos controles de repasses dos CREA e da liberação de recursos aos CAU/UF, referente à arrecadação de 2011.
- Acompanhamento e liberação de recursos financeiros referentes à arrecadação de 2012, aos CAU/UF.
- Apoio na elaboração do Plano de Ação e Reprogramação Orçamentária de 2012.
- Elaboração e execução da programação financeira do CAU/BR.
- Orientação aos CAU/UF sobre: (i) emissão de relatórios financeiros do SICCAU; (ii) conciliações bancárias entre os valores registrados no SICCAU com os extratos bancários e convênio de cobrança com Banco do Brasil, sobre a partição das receitas e despesas bancárias na origem.
- Supervisão sobre as atividades das áreas vinculadas.

*II. Orçamento*

- Participação, no mês de abril, de treinamento na Implanta, na ferramenta Siscont.net, sobre orçamento e contabilidade.
- Participação na orientação às unidades do CAU/BR, Comissões e Colegiado sobre a elaboração do Plano de Ação e Reprogramação Orçamentária de 2012.
- Participação em reuniões com a Implanta visando à adequação do Siscont.net para suportar a elaboração da proposta e execução orçamentária para 2013, por centro de custos.
- Realização de 03 encontros regionais em parceria com a Comissão de Finanças, Assessoria de Planejamento e Assessoria Contábil do CAU/BR, com técnicos das áreas de planejamento, orçamento e contabilidade dos CAU/UF, em Manaus, Recife e Curitiba para orientação dos procedimentos sobre Planejamento, Orçamento e Procedimentos Contábeis.
- Elaboração de relatórios gerenciais de execução orçamentária.
- Participação na elaboração da proposta de resolução do CAU sobre Procedimentos Orçamentários e Contábeis.

*III. Contas a Pagar/ Tesouraria*

- Implantação e implementação do suprimento de fundos; controle de contas a pagar.



- Implementação de procedimentos de processamento de pagamentos e lançamentos contábeis no Siscont.net.
- Apoio na classificação das despesas por centro de custos.

#### *IV. Contabilidade*

- Realização de lançamentos contábeis e emissão de balancetes mensais.
- Reunião com a Implanta para adequação do Siscont.net com vista à elaboração do orçamento por centro de custos.
- Orientação ao Sistema CAU sobre procedimentos orçamentários, contábeis e financeiros; contratação de contadores do Sistema CAU; e procedimentos licitatórios.
- Orientação prática sobre a operacionalidade do Siscont.net realizada nas reuniões regionais para os contadores do Sistema CAU.
- Assessoramento à Comissão de Finanças sobre procedimentos contábeis e acesso aos relatórios do Siscont.net.
- Realização de treinamento à Comissão de Finanças sobre a ferramenta Siscont.net.

## **4. INFORMAÇÃO E CONHECIMENTO**

### **4.1 REPRESENTAÇÃO E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL**

Pelos meios de comunicação criados pelo CAU/BR para disseminar as ações e práticas que evidenciam os esforços da entidade, no que concerne às ações em prol do desenvolvimento e fortalecimento da profissão e da arquitetura e urbanismo; à gestão da informação, e a divulgação da imagem da instituição junto ao público-alvo e à sociedade em geral, mencionamos alguns eventos que contaram com a representação institucional do Conselho, como segue<sup>2</sup>:

#### *I. 59º Fórum Nacional de Habitação de Interesse Social*

Foram pautas de destaque no 59º Fórum Nacional de Habitação de Interesse Social a compreensão atual e a projeção futura da habitação, com foco no desenvolvimento urbano com igualdade social.

---

<sup>2</sup> Fonte: Assessoria de Comunicação





O Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) contribuiu com a moderação dos debates e com a divulgação do evento junto aos arquitetos e urbanistas brasileiros.

No que concerne à inclusão social, os diálogos e a troca de experiências sobre o fortalecimento da habitação popular e a integração das políticas setoriais urbanas nortearam a avaliação dos programas sociais como o Minha Casa, Minha Vida. Nesse contexto, foram premiados os vencedores do prêmio Selo de Mérito 2012, o qual estimula e divulga projetos relevantes de estados e municípios no que se refere à habitação de interesse social.

## *II. Homenagem a Ruy Ohtake*

Reconhecido internacionalmente, Ohtake é autor de obras arquitetônicas para além das fronteiras brasileiras e dos limites do concreto armado. Versatilidade, reinvenção e ousadia caracterizam seu trabalho. Ele é responsável por mais de 300 obras, entre elas a Embaixada Brasileira em Tóquio, no Japão; os Jardins e o Museu Aberto da Organização dos Estados Americanos – OEA, nos EUA; o Aquário Pantanal, em Campo Grande, no Mato Grosso do Sul.



O pioneirismo de Ohtake está, sobretudo, no envolvimento com projetos de inclusão social. Os redondinhos de Heliópolis, maior comunidade de São Paulo, com 120 mil habitantes, é de autoria do arquiteto. Essa é uma habitação de interesse social e faz parte do programa Minha Casa, Minha Vida. Na opinião de Ohtake, a arquitetura e urbanismo podem contribuir para uma cidade mais igualitária: “Acreditar em uma comunidade como Heliópolis é acreditar no Brasil”, ressaltou o arquiteto.

## *III. CAU/BR assina Pacto do Desenvolvimento Sustentável*

A assinatura da Carta de Adesão ao Pacto do Desenvolvimento Sustentável foi firmada durante o evento Brasil Sustentável – O Caminho para Todos, idealizado para ampliar e amplificar o debate sobre a sustentabilidade que antecede a Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável – Rio+20.

A Carta precede a assinatura de acordo de cooperação técnica com o Ministério do Meio Ambiente, por meio da Secretaria de Articulação Institucional de Cidadania Ambiental – SAIC. Este



terá por objeto a colaboração e cooperação entre as partes, para desenvolver ações comuns envolvendo conjunto de atividades relativas à arquitetura e urbanismo, consultorias técnicas para implementação de políticas públicas, inclusive de temática de construções sustentáveis e urbanísticas, capacitação de mão-de-obra na especialidade técnica da área, fiscalização, elaboração de concursos diversos, manuais técnicos e cartilhas e elaboração e encaminhamento de estudos e elementos técnicos.



Foto: Paulo de Araújo/MMA

#### IV. *CAU/BR no Rio+20*

A Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável, a Rio+20, ocorreu no período de 13 a 22 de junho de 2012, na cidade do Rio de Janeiro. Esse foi o primeiro evento internacional que o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Brasil (CAU/BR) participou, inclusive, com a presença do presidente Haroldo Pinheiro, no dia 18.

No dia 18 também participou da Cidade Sustentável – Expressão do Século XXI, ciclo de conferências e mesas-redondas sobre temas urbanos e metropolitanos, a convite do Instituto de Arquitetos do Brasil (IAB). Os eventos foram uma oportunidade do CAU/BR dialogar com a sociedade civil organizada, com o objetivo de participar do enfrentamento ao desperdício e à degradação ambiental. No âmbito da arquitetura e urbanismo, a dimensão ambiental deve ser incorporada às políticas setoriais urbanas de habitação, abastecimento, saneamento, ordenação do espaço urbano, entre outras.



#### V. *Lançamento da Frente Parlamentar*

Apesar de o lançamento oficial ter ocorrido no dia 19 de junho, a Frente Parlamentar Mista do Fortalecimento da Gestão Pública, cujo objetivo é formular propostas para melhorar a eficiência da administração pública federal, já estava em atividade desde 11 de abril. Os trabalhos foram divididos em coordenações temáticas e representações estaduais.





Os temas abordados são: reforma de Estado; profissionalização e meritocracia; educação; segurança; obras e transportes; inovação e tecnologia, assuntos federativos e saúde. O grupo é presidido pelo deputado Luiz Pitiman (PMDB-DF).

VI. *“CAU Conversa com”*

O “CAU conversa com” é mais que um espaço de diálogo com profissionais de arquitetura e urbanismo que se destacam em sua área de atuação. É também um canal democrático que estimula, progressivamente, a aproximação do CAU com os arquitetos e urbanistas brasileiros. São contribuições estratégicas que representam um marco para o ensino e o exercício da arquitetura e urbanismo no Brasil contemporâneo.

O evento acontece uma vez por mês, durante a Plenária do CAU/BR. O convite é feito pelo presidente Haroldo Pinheiro e pelos conselheiros federais, para pessoas emblemáticas, que tem inspirado a formação de arquitetos de várias gerações, e participaram do debate para a implementação do CAU. Até o momento já participaram: João Filgueiras (Lelé), Ruy Ohtake, Rosa Kliass, Zezéu Ribeiro e Sérgio Magalhães.

## 5. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A atual proposta orçamentária, na forma da reprogramação orçamentária para 2012 aprovada pelo Plenário, foi elaborada observando as metas estabelecidas pelas Comissões, Colegiado e Unidades Operacionais do CAU/BR. Visa demonstrar, de forma estruturada, as ações do Conselho com foco no desenvolvimento e fortalecimento da arquitetura e urbanismo, na forma prevista na Lei 12.378 de 2010, bem como a implantação e estruturação da entidade.

Para o desenvolvimento das metas contempladas no Plano de Ação e do Plano de Implantação, os recursos envolvidos são da ordem de **R\$ 37,7 milhões**, sendo **62%** destinados ao Plano de Implantação (**R\$ 23.383.065,81**) e **38%** ao Plano de Ação (**R\$14.317.513,74**).



Em comparação ao Orçamento inicialmente aprovado para 2012 (**R\$ 14,9 milhões**), verifica-se um incremento de **252,11%**, em decorrência da inclusão dos recursos para o Plano de Implantação, oriundos das transferências dos CREA e do CONFEA, como segue:

- I. Os recursos destinados ao custeio do Plano de Implantação, no montante de **R\$ 23.383.065,81**, decorrentes dos recebimentos dos CREA e do CONFEA, são destinados a essa finalidade na forma estabelecida na Lei 12.378 de 2010. A composição dos recursos se dá pelo montante de **R\$ 47.665.316,52**, da arrecadação dos CREA e CONFEA no período de dezembro de 2011 a maio de 2012, deduzidos os seguintes valores:
  - **R\$ 19.889.877,76** referente a repasses aos CAU/UF para incorporação em sua programação de implantação;
  - **R\$ 3.288.654,66** destinados à constituição do Fundo de Apoio aos CAU/UF; e
  - **R\$ 1.103.718,29** correspondente às despesas realizadas em 2011 para o custeio dos sistemas informatizados como SICCAU, Siscont.Net, e Pessoal.
  
- II. Os recursos destinados ao custeio do Plano de Ação do CAU/BR, no montante de **R\$ 14.317.513,74**, compreendem os recursos da cota parte de 20% da arrecadação de anuidades e RRT dos profissionais de arquitetura e urbanismo e receitas de aplicações financeiras.

## **5.1. Proposta e Execução Orçamentária**

### **5.1.1 Das Fontes**

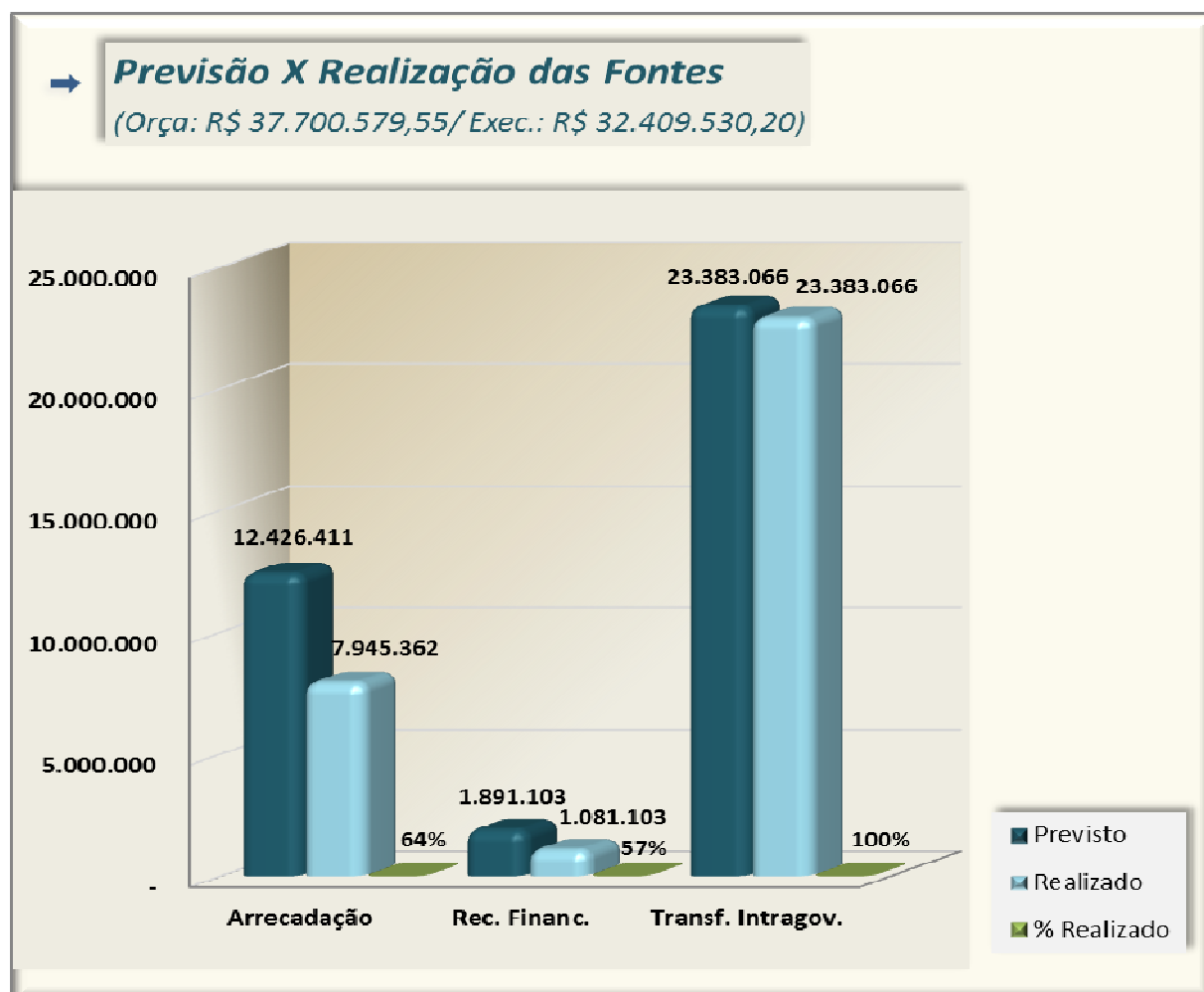
Do montante de recursos estimados para 2012, R\$ 37,7 milhões, 62% (R\$ 23,4 milhões) estão direcionados a projetos e atividades contemplados no Plano de Implantação e 38% (R\$ 14,3 milhões) aos do Plano de Ação.

No período de janeiro a junho, o ingresso de recursos no CAU/BR, no total de R\$ 32,4 milhões, corresponde a 86% do total previsto. Esse resultado decorre, primordialmente, da total integralização dos recursos do Plano de Implantação (R\$ 23,4 milhões).

No Plano de Ação, dos recursos que totalizam R\$ 14,3 milhões, foram realizados R\$ 9 milhões, ou seja, 64% do total previsto, sendo que: das receitas previstas de arrecadação foram realizadas 64%; e das financeiras 57%, como demonstrado no Quadro 02 e no Gráfico 03. O detalhamento encontra-se na forma do Anexo I.

**Quadro 02: Previsão e Execução das Fontes dos Planos de Ação e Implantação**

	Especificação	Valores Previstos	Valores Realizados	% de Realização
Plano Ação	Receitas de arrecadação (20% do total previsto com anuidades e RRT – R\$ 62,1 milhões)	12.426.410,74	7.945.361,65	64
	Aplicações financeiras	1.891.103,00	1.081.102,74	57
Plano Implantação	Arrecadação dos CREA e CONFEA	23.383.065,81	23.383.065,81	100
<b>Totais</b>		<b>37.700.579,55</b>	<b>32.409.530,20</b>	<b>86</b>

**Gráfico 03: Previsão e Execução das Fontes dos Planos de Ação e Implantação**



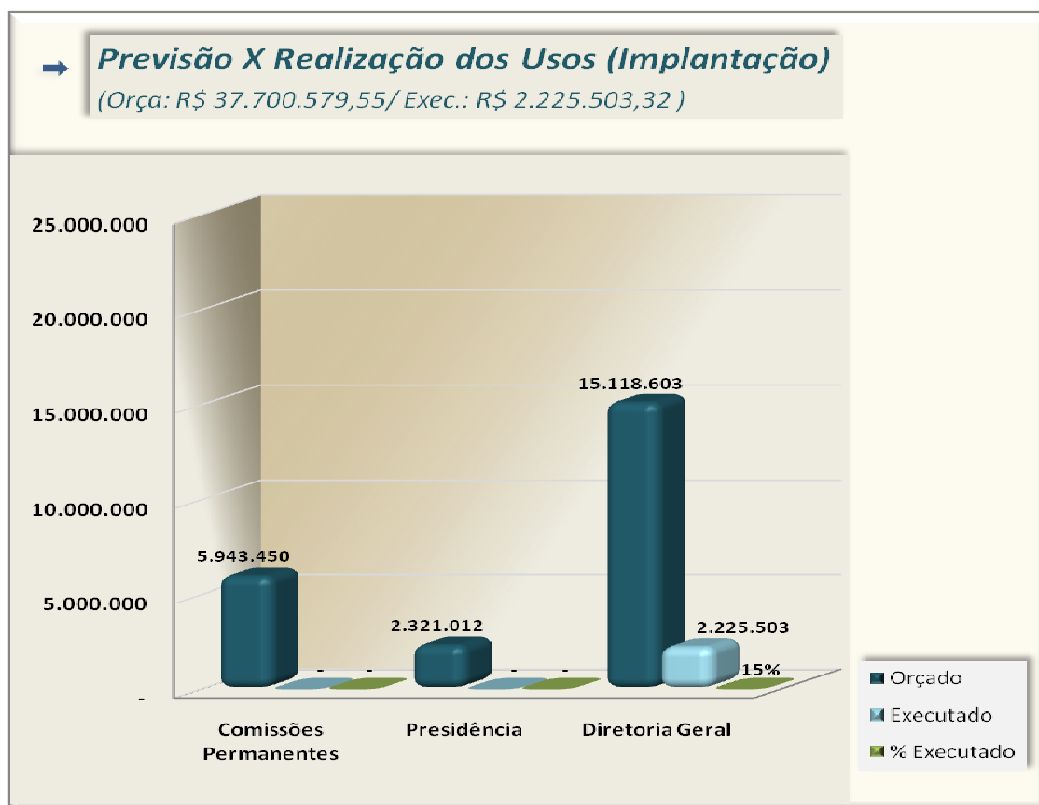
### 5.1.2 Dos Usos

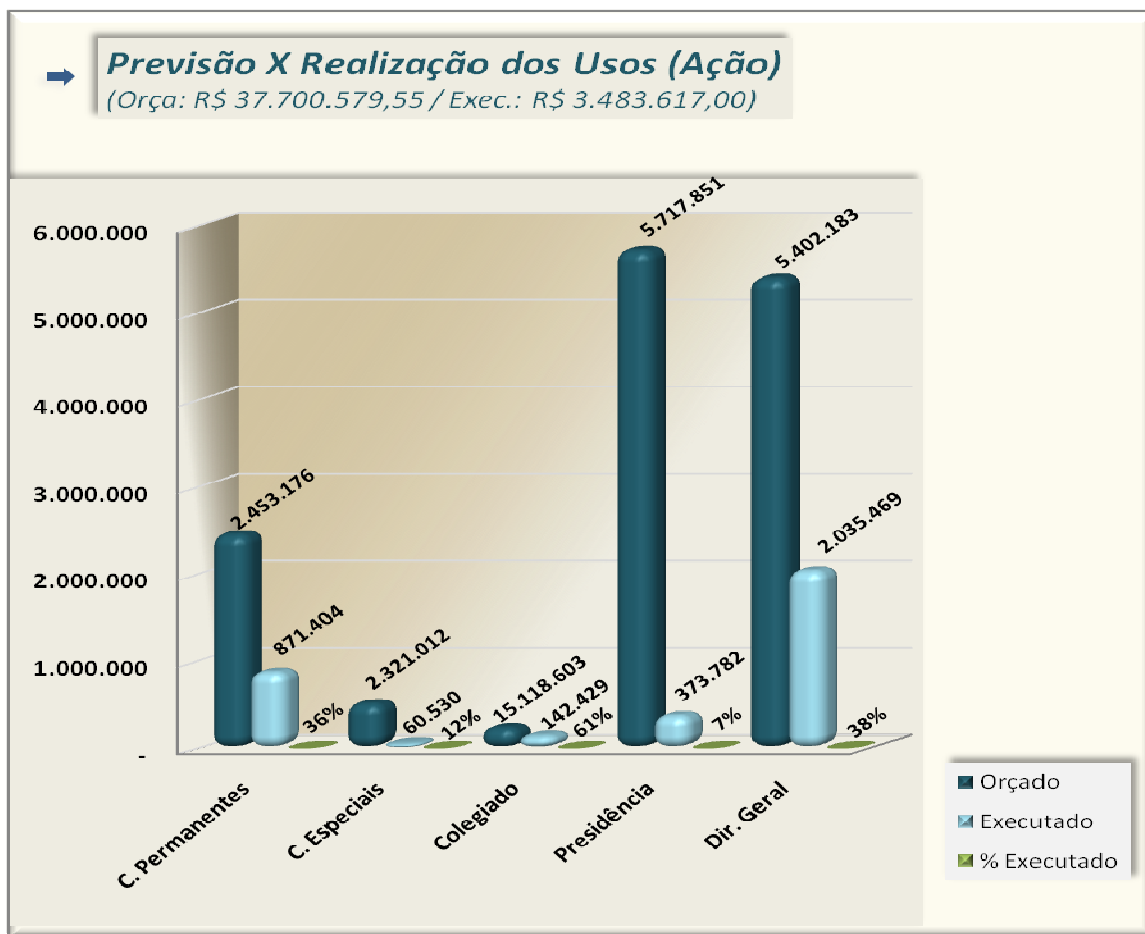
Do montante de despesas estimadas para 2012, no valor de R\$ 37,7 milhões, 62% (R\$ 23,4 milhões) estão direcionados a projetos e atividades contemplados no Plano de Implantação, e 38% (R\$ 14,3 milhões) aos do Plano de Ação, como demonstrado no Quadro 03 e Gráficos 04 e 05.

**Quadro 03: Previsão e Execução dos Usos dos Planos de Ação e Implantação**

	Comissão/ Unidade Operacional	Valores Previstos	Valores Realizados	% de Realização
Plano de Implantação	Comissões Permanentes	5.943.450,00	-	-
	Presidência	2.321.012,00	-	-
	Diretoria Geral	15.118.603,81	2.225.503,32	15
Plano de Ação	Comissões Permanentes	2.453.176,19	871.404,74	36
	Comissões Especiais	511.659,26	60.530,30	12
	Colegiado	232.643,92	142.429,77	61
	Presidência	5.717.851,01	373.782,31	7
	Diretoria Geral	5.402.183,36	2.035.469,88	38
<b>Totais</b>		<b>37.700.579,55</b>	<b>5.709.120,32</b>	<b>15</b>

**Gráfico 04: Previsão e Execução dos Usos dos Planos de Implantação**

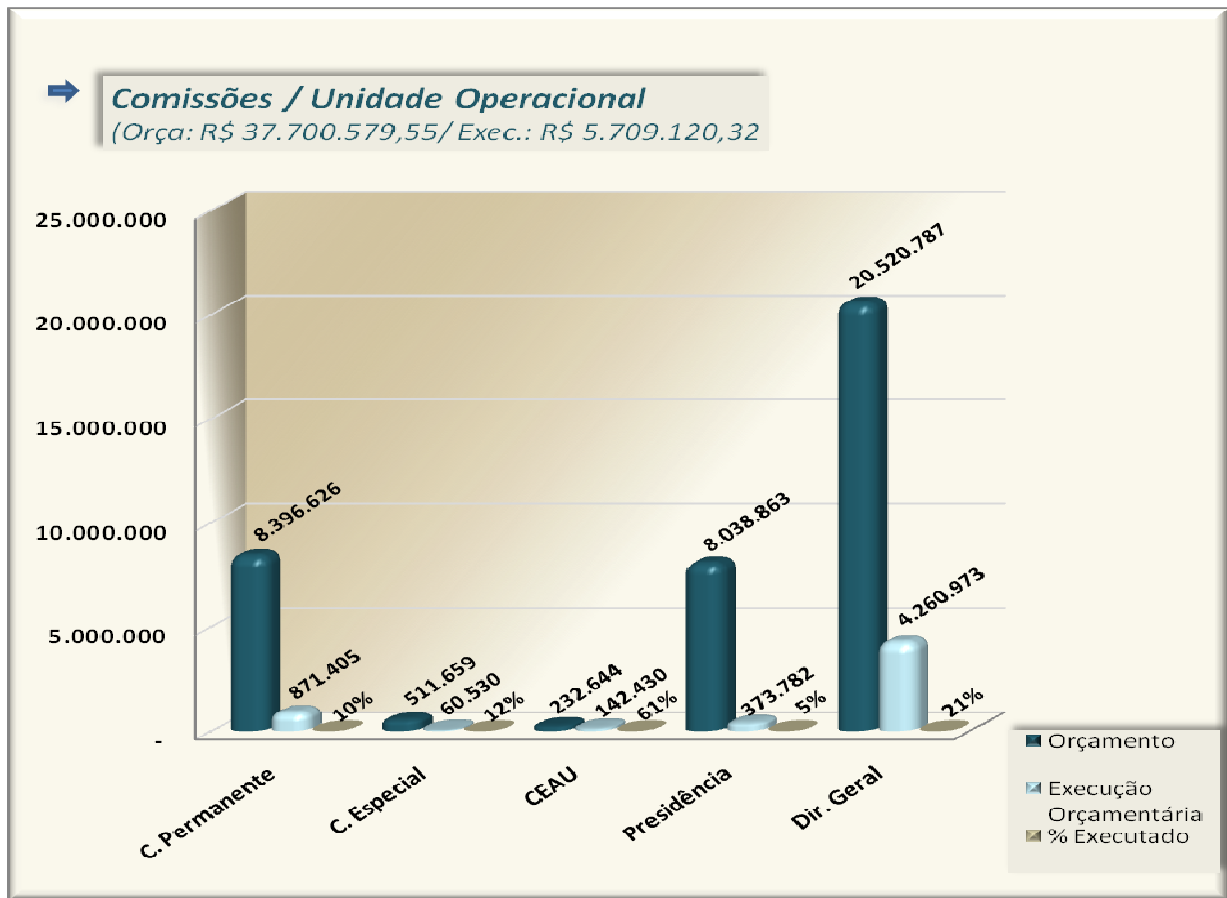


**Gráfico 05: Previsão e Execução dos Usos dos Planos de Ação**

Sobre o orçamento de R\$ 37,7 milhões, previstos para o ano de 2012, as Comissões e Unidades Operacionais executaram o total de R\$ 5.709.120,32, que corresponde a 15% da previsão orçamentária total, como demonstrado nos Quadros 04 e no Gráfico 06 a seguir:

**Quadro 04: Aplicação e Execução por Comissão, Colegiado e Unidades Organizacionais.**

Comissão/ Unidade Operacional	Valores Previstos	Valores Realizados	% de Realização
Comissão Permanente	8.396.626,19	871.404,74	10
Comissão Especial	511.659,26	60.530,30	12
CEAU	232.643,92	142.429,77	61
Presidência	8.038.863,01	373.782,31	5
Diretoria Geral	20.520.787,17	4.260.973,20	21
<b>Totais</b>	<b>37.700.579,55</b>	<b>5.709.120,32</b>	<b>15</b>

**Gráfico 06: Aplicação e Execução por Comissão, Colegiado e Unidades Organizacionais.**

As informações constantes nesse gráfico permitem analisar o panorama geral do processo evolutivo da execução orçamentária por Comissão/ Unidade Organizacional, mediante a qual se pode concluir:

- Dos R\$ 8.396.626,19 previstos pelas Comissões Permanentes, foi executado o montante de R\$ 871.404,74, que corresponde a 10% do previsto;
- Dos R\$ 511.659,26 previstos pelas Comissões Especiais, foi executado o valor de R\$ 60.530,30, ou seja, 12% do previsto;
- O Colegiado Permanente (CEAU) que propôs o valor de R\$ 232.643,92 para a realização de suas ações, executou o montante de R\$ 142.429,77, que corresponde a 61% de sua previsão;
- Dos R\$ 28.559.650,18, total previsto para as Unidades Organizacionais, a Presidência que contempla 28% desse valor, executou R\$ 373.782,31, ou seja, 5% de seu orçamento. Já a Diretoria Geral que contempla 72% do orçamento total das Unidades Organizacionais, executou o montante de R\$ 4.260.973,20, que corresponde a 21% do previsto.





As justificativas dessas realizações estão explicitadas no corpo deste Relatório nos capítulos 2 e 3 inerentes à descrição das metas e resultados alcançados: Atividades por Linhas de Atuação; e Excelência na Gestão.

Para melhor demonstrar a execução orçamentária dos usos, nos Quadros 05, 06 e 07 estão detalhadas as realizações por Comissão, Colegiado e Unidades Organizacionais:

**Quadro 05: Aplicação por Comissões Permanentes.**

Comissão Permanente	Orçamento	Execução Orçamentária	% de Execução	Saldo a Executar
Ensino e Formação	642.073,00	144.138,65	22	497.934,35
Ética e Disciplina	383.741,23	107.031,12	28	276.710,11
Exercício Profissional	429.372,65	149.807,09	35	279.565,56
Planejamento e Finanças	6.430.977,22	117.186,84	2	6.313.790,38
Organização e Administração	332.382,06	175.161,02	53	157.221,04
Reuniões Comissões Permanentes Jan. e Fev./12	178.080,03	178.080,03	100	0,0
<b>Totaisl</b>	<b>8.396.626,19</b>	<b>871.404,74</b>	<b>10</b>	<b>7.525.221,45</b>

**Quadro 06: Aplicação por Comissões Especiais e Colegiado**

Comissão Especial	Orçamento	Execução Orçamentária	% de Execução	Saldo a Executar
Relações Internacionais	135.216,45	35.821,08	26,5	99.395,37
Política Urbana e Ambiental	293.885,36	13.486,69	4,6	280.398,67
Política Profissional	82.557,45	11.222,53	13,6	71.334,92
<b>Totais</b>	<b>511.659,26</b>	<b>60.530,30</b>	<b>11,8</b>	<b>451.128,96</b>

CEAU	Orçamento	Execução Orçamentária	% Executado	Saldo à Executar
Colegiado Permanente	232.643,92	142.429,77	61,2	90.214,15
<b>Totais</b>	<b>232.643,92</b>	<b>142.429,77</b>	<b>61,2</b>	<b>90.214,15</b>

**Quadro 07: Aplicação por Unidades Organizacionais**

<b>Presidência</b>	<b>Orçamento</b>	<b>Execução Orçamentária</b>	<b>% de Execução</b>	<b>Saldo a Executar</b>
Gabinete da Presidente	1.552.715,49	84.650,06	5,5	1.468.065,43
Ouvidoria	226.394,80	8.896,94	3,9	217.497,86
Assessoria Jurídica	881.170,20	94.087,90	10,7	787.082,30
Assessoria de Planejamento	2.184.824,70	44.061,87	2,0	2.140.762,83
Assessoria de Comunicação	2.971.597,10	117.497,06	4,0	2.854.100,04
Auditoria	108.317,07	21.946,36	20,3	86.370,71
Assessoria Parlamentar	113.843,65	2.642,12	2,3	111.201,53
<b>Totais</b>	<b>8.038.863,01</b>	<b>373.782,31</b>	<b>4,6</b>	<b>7.665.080,70</b>

<b>Diretoria Geral</b>	<b>20.520.787,17</b>	<b>4.260.973,20</b>	<b>20,8</b>	<b>16.259.813,97</b>
Gabinete da Diretoria Geral	572.644,65	81.764,24	14,3	490.880,41
Secretaria Geral	1.794.376,06	845.695,05	47,1	948.681,01
Gerência Técnica	11.801.186,61	1.326.108,74	11,2	10.475.077,87
Gerência Administrativa	3.679.219,09	80.177,16	2,2	3.599.041,93
Gerência Financeira	2.673.360,76	1.927.228,01	72,1	746.132,75
<b>Totais</b>	<b>28.559.650,18</b>	<b>4.634.755,51</b>	<b>16,2</b>	<b>23.924.894,67</b>

O demonstrativo analítico das aplicações orçamentárias por projeto e atividade está demonstrado no Anexo II.

As aplicações orçamentárias do CAU/BR em 2012, **por natureza de despesas e imobilizado**, apresentam-se na forma do Quadro 08, a seguir. A abertura analítica dessas aplicações por Comissões, Colegiado e Unidades Organizacionais, encontra-se no Anexo III.



Quadro 08: Aplicação por Elemento de Despesa

Especificação	Plano de Implantação (R\$)	Plano de Ação (R\$)	Total (R\$)
<b>1. Pessoal</b>	<b>688.340,32</b>	<b>1.262.455,33</b>	<b>1.950.795,65</b>
1.1. Salários e Encargos	688.340,32	1.259.370,33	1.947.710,65
1.2. Diárias	-	3.085,00	3.085,00
<b>2. Material de Consumo</b>	<b>47.582,43</b>	<b>1.863,57</b>	<b>49.446,00</b>
<b>3. Serviços de Terceiros</b>	<b>1.280.287,42</b>	<b>2.147.844,99</b>	<b>3.428.132,41</b>
3.1. Diárias	111.938,00	1.014.884,23	1.126.822,23
3.2. Passagens	114.710,91	576.476,76	691.187,67
3.3. Serviços Prestados	950.545,76	482.156,80	1.432.702,56
3.4. Aluguéis e Encargos	94.732,55	70.167,37	164.899,92
3.5. Outras Despesas	8.360,20	4.159,83	12.520,03
<b>4. Encargos Diversos</b>	<b>104.466,74</b>	<b>60.454,14</b>	<b>164.920,88</b>
<b>Soma</b>	<b>2.120.676,91</b>	<b>3.472.618,03</b>	<b>5.593.294,94</b>
<b>5. Imobilizado</b>	<b>104.826,41</b>	<b>10.998,97</b>	<b>115.825,38</b>
<b>Totais</b>	<b>2.225.503,32</b>	<b>3.483.617,00</b>	<b>5.709.120,32</b>



- **ANEXO I** - Previsão e Execução das Fontes dos Planos de Ação e Implantação.
- **ANEXO II** - Demonstrativo Analítico das Aplicações por Projeto e Atividade.
- **ANEXO III** - Demonstrativo Analítico das Aplicações por Elemento de Despesa.



## ANEXO I

# PREVISÃO E EXECUÇÃO DAS FONTES DOS PLANOS DE AÇÃO E IMPLANTAÇÃO



## Anexo I: Previsão e Execução das Fontes dos Planos de Ação e Implantação

Descrição	Dotação Orçamentária	Total Realizado janeiro a junho/12	Saldo a Realizar
	Ação / Implantação		
<b>RECEITA REALIZADA</b>	<b>37.722.088,82</b>	<b>32.409.530,20</b>	<b>5.312.558,62</b>
Receita Corrente	37.722.088,82	32.409.530,20	5.312.558,62
<b>Cota Parte</b>	<b>12.447.920,01</b>	<b>7.945.361,65</b>	<b>4.502.558,36</b>
CAU/AC	18.282,47	10.251,00	8.031,47
CAU/AL	104.772,61	72.171,31	32.601,30
CAU/AM	66.789,41	46.602,32	20.187,09
CAU/AP	26.035,03	13.891,12	12.143,91
CAU/BA	339.870,51	213.647,32	126.223,19
CAU/CE	131.523,81	92.391,36	39.132,45
CAU/DF	251.072,79	177.114,13	73.958,66
CAU/ES	185.814,08	122.023,53	63.790,55
CAU/GO	341.212,39	206.693,14	134.519,25
CAU/MA	66.236,62	44.151,47	22.085,15
CAU/MG	924.438,00	572.695,15	351.742,85
CAU/MS	331.425,61	182.330,07	149.095,54
CAU/MT	283.284,65	150.291,21	132.993,44
CAU/PA	135.490,33	90.475,79	45.014,54
CAU/PB	124.883,75	82.384,62	42.499,13
CAU/PE	246.371,03	172.710,48	73.660,55
CAU/PI	57.367,53	37.054,72	20.312,81
CAU/PR	1.128.778,06	632.271,13	496.506,93
CAU/RJ	1.203.063,82	907.123,43	295.940,39
CAU/RN	179.463,80	114.880,88	64.582,92
CAU/RO	41.937,17	22.656,59	19.280,58
CAU/RR	10.632,20	5.427,95	5.204,25
CAU/RS	1.493.382,45	916.212,44	577.170,01
CAU/SC	661.220,22	410.181,39	251.038,83
CAU/SE	75.279,55	45.560,16	29.719,39
CAU/SP	3.918.369,50	2.553.977,67	1.364.391,83
CAU/TO	100.922,62	50.191,27	50.731,35
<b>Remuneração de Despesas Bancárias e Aplicações Financeiras</b>	<b>1.891.103,00</b>	<b>1.081.102,74</b>	<b>810.000,26</b>
CDB/RDB - Título de Renda Fixa	1.891.103,00	1.081.102,74	810.000,26
<b>Transferências Intragovernamentais</b>	<b>23.383.065,81</b>	<b>23.383.065,81</b>	-
Recursos 2011 – Crea e Confea	23.383.065,81	23.383.065,81	-



**ANEXO II**

**DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DAS APLICAÇÕES**

**POR**

**PROJETO E ATIVIDADE**



			Execução		
Comissão Permanente	Projeto/ Atividade	Valor Orçado	Valor	%	
Ensino e Formação	A	Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Ensino e Formação	305.549,00	138.562,86	45,3
	P	Cadastramento das Instituições de Ensino e Registro de Arquitetura e Urbanismo	61.020,00	5.575,79	9,1
	P	Acreditação de Cursos (Selo de Qualidade do CAU)	48.680,00	-	0,0
	P	Regulação Educacional	16.455,00	-	0,0
	P	Seminários Regionais	45.765,00	-	0,0
	P	Elaboração de Manifestações Técnicas	164.604,00	-	0,0
Ética e Disciplina	A	Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Ética e Disciplina	383.741,23	107.031,12	27,9
Exercício Profissional	P	Processos Reguladores do Exercício da Profissão de Arquitetura e Urbanismo	429.372,65	149.807,09	34,9
Planejamento e Finanças	A	Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Planejamento e Finanças	319.263,62	95.591,84	29,9
	A	Desenvolver as Atividades da Comissão de Planejamento e Finanças junto aos CAU/UF	48.816,00	2.468,00	5,1
	P	Seminários Regionais de Capacitação e Orientação aos CAU/UF - Planejamento e Finanças	119.447,60	19.127,00	16,0
	PI	Sistema de Fiscalização por Rádio Frequência	5.770.000,00	-	0,0
	PI	Apoio à Estrutura dos CAU/UF	173.450,00	-	0,0
Organização e Administração	A	Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Organização e Administração	332.382,06	175.161,02	52,7
Reuniões das Comissões Permanentes	A	Valores já realizados Jan. e Fev./2012	178.080,03	178.080,02	100,0
<b>Subtotal das Comissões Permanentes</b>		<b>8.396.626,19</b>	<b>871.404,74</b>	<b>10,4</b>	

			Execução		
Comissão Especial	Projeto/ Atividade	Valor Orçado	Valor	%	
Relações Internacionais	A	Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Relações Internacionais	98.604,45	22.864,08	23,2
	P	Acordos Possíveis entre Natureza, Cultura e Sociedade	15.718,21	5.244,50	33,4
	P	Iniciativa das Cartas da Paisagem Brasileira e Latino Americana em Discussão	15.388,06	7.712,50	50,1
	P	Representações Internacionais no Brasil	5.505,73	-	0,0





Política Urbana e Ambiental	A	Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Políticas Urbanas e Ambiental	143.407,75	13.486,69	9,4
	P	Seminário Nacional sobre Política Urbana	150.477,61	-	0,0
Política Profissional	A	Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Política Profissional	82.557,45	11.222,53	13,6
<b>Subtotal das Comissões Especiais</b>			<b>511.659,26</b>	<b>60.530,30</b>	<b>11,8</b>

			Execução		
CEAU		Projeto/ Atividade	Valor Orçado	Valor	%
Colegiado Permanente	A	Manter e Desenvolver as Atividades do CEAU - Colegiado das Entidades de Arquitetura e Urbanismo	232.643,92	142.429,77	61,2
	<b>Subtotal do CEAU</b>			<b>232.643,92</b>	<b>142.429,77</b>

			Execução		
Unidade Organizacional		Projeto/ Atividade	Valor Orçado	Valor	%
Gabinete da Presidência	A	Representação Institucional do CAU	152.550,00	53.953,14	35,4
	A	Manter e Desenvolver as Atividades do Gabinete da Presidência	89.542,60	30.696,92	34,3
	P	Seminário Internacional do Conselho dos Profissionais de Arquitetura e Urbanismo	554.463,41	-	0,0
	P	Patrocínio do CAU/BR	697.839,48	-	0,0
	P	Representação Institucional do CAU em Eventos Internacionais	58.320,00	-	0,0
Ouvidoria	A	Implantação e Manutenção do Setor de Ouvidoria	44.393,20	8.896,94	20,0
	A	Gestão do Setor de Ouvidoria do CAU/BR	182.001,60	-	0,0
Assessoria Jurídica	A	Gestão Jurídica do CAU	463.696,20	94.087,90	20,3
	PI	Serviços Advocatícios para patrocínio de defesas e interesses do CAU/BR e dos CAU/UF	417.474,00	-	0,0
Assessoria de Planejamento	A	Gestão Estratégica do CAU	281.286,70	44.061,87	15,7
	PI	Planejamento do CAU para 2013	202.424,00	-	0,0
	PI	Direcionamento Estratégico 2020	651.114,00	-	0,0
	PI	Sistema de Informatização de Planejamento e Gestão Estratégica	1.050.000,00	-	0,0
Assessoria de Comunicação	A	Gestão da Comunicação do CAU	226.125,70	44.061,86	19,5
	A	Comunicação Interna do CAU/BR	85.440,00	-	0,0



	<b>P</b>	Revista do Conselho de Arquitetura e Urbanismo - CAU	600.000,00	-	0,0
	<b>P</b>	Projeto de Mídia do CAU/BR	1.079.671,40	73.435,20	6,8
	<b>P</b>	1º Aniversário do CAU/BR e Semana da Arquitetura e Urbanismo	402.360,00	-	0,0
	<b>P</b>	Concurso Logomarca do CAU	160.000,00	-	0,0
	<b>P</b>	Concurso Nacional Anual voltado para profissionais Recém-Formados (Opera Prima)	279.800,00	-	0,0
	<b>A</b>	Realização de Eventos do CAU/BR para divulgar suas Ações	138.200,00	-	0,0
<b>Auditoria</b>	<b>A</b>	Manter e Desenvolver as Atividades da Auditoria do CAU/BR	108.317,07	21.946,36	20,3
<b>Assessoria Parlamentar</b>	<b>A</b>	Gestão da Assessoria Parlamentar e Institucional do CAU/BR	113.843,65	2.642,12	0,0
<b>Subtotal da Presidência</b>			<b>8.038.863,01</b>	<b>373.782,31</b>	<b>4,6</b>

			<b>Execução</b>		
<b>Unidade Organizacional</b>		<b>Projeto/ Atividade</b>	<b>Valor Orçado</b>	<b>Valor</b>	<b>%</b>
<b>Gabinete da Diretoria Geral</b>	<b>A</b>	Excelência Operacional do CAU	572.644,65	81.764,24	14,3
<b>Secretaria Geral</b>	<b>A</b>	Reuniões do Conselho Diretor do CAU	176.297,48	65.318,68	37,1
	<b>A</b>	GT Regimento Interno	67.020,00	33.097,88	49,4
	<b>A</b>	GT de Harmonização	56.361,00	-	0,0
	<b>A</b>	Reuniões do Plenário do CAU/BR (Ordinária e Ampliada)	1.341.427,58	690.125,43	51,4
<b>Gerência Técnica</b>	<b>A</b>	Manter as Atividades da Secretaria Geral do CAU/BR	153.270,00	57.153,06	37,3
	<b>A</b>	Manter as Atividades do SICCAU Corporativo	965.664,90	201.589,65	20,9
	<b>A</b>	Manter as Atividades de Tecnologia da Informação do CAU/BR	489.358,17	104.127,91	21,3
	<b>PI</b>	SICCAU Corporativo	866.667,97	294.308,26	34,0
	<b>PI</b>	Geoprocessamento	1.177.000,00	223.880,02	19,0
	<b>PI</b>	Carteiras Profissionais para os Arquitetos e Urbanistas	5.612.800,00	4.188,38	0,1
	<b>PI</b>	Call Center	955.612,39	373.120,95	39,0
<b>PI</b>	Informatização do CAU/BR	1.423.280,00	104.726,51	7,4	



	PI	Pesquisa Socioeconômica	80.000,00	-	0,0
	PI	Força Tarefa	230.803,18	20.167,06	8,7
<b>Gerência Administrativa</b>	A	Manter as Atividades da Gerência Administrativa	459.384,21	80.177,16	17,5
	PI	Gestão de Projetos e Ações do CAU/BR	132.500,00	-	0,0
	PI	Modelagem Organizacional do CAU	538.000,00	-	0,0
	PI	Serviços de Telecomunicação por IP	25.000,00	-	0,0
	PI	Manutenção e funcionamento das Atividades Administrativas de Implantação do CAU/BR	824.334,88	-	0,0
	PI	Concurso e Reforma da Sede Permanente do CAU/BR	1.700.000,00	-	0,0
<b>Gerência Financeira</b>	A	Manutenção das Atividades para Funcionamento do CAU/BR	-	13.660,99	0,0
	A	Manter as Atividades da Gerência Financeira do CAU/BR	479.218,46	66.917,98	14,0
	PI	Softwares Gerenciais	129.066,97	24.977,69	19,4
	PI	Manter as Atividades Financeiras de Implantação do CAU/BR	1.423.538,42	1.180.134,45	82,9
	A	Manutenção das Atividades de Funcionamento de Implantação do CAU/BR (Real. Jan. e Fev/12)	641.536,91	641.536,90	100,0
<b>Subtotal da Diretoria Geral</b>			<b>20.520.787,17</b>	<b>4.260.973,20</b>	<b>20,8</b>
<b>TOTAL COMISSÕES, COLEGIADO PERMANENTE E UNIDADES ORGANIZACIONAIS</b>			<b>37.700.579,55</b>	<b>5.709.120,32</b>	<b>15,1</b>



**ANEXO III**

**DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DAS APLICAÇÕES**

**POR**

**ELEMENTO DE DESPESA**

		Pessoal			Serviços de Terceiros							Total Executado	% Executado		
Comissão Permanente	Projeto/ Atividade	Orçamento	Salários e Encargos	Diárias	Material de Consumo	Diárias	Passagens	Serviços Prestados	Aluguéis e Encargos	Outras Despesas	Encargos Diversos			Imobil.	
Ensino e Formação	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Ensino e Formação	305.549	26.287	-	-	69.828	32.794	4.910	4.742	-	-	-	138.562	45,3	
	PROJETO - Cadastramento das Instituições de Ensino e Registro de Arquitetura e Urbanismo	61.020	-	-	-	4.010	1.565	-	-	-	-	-	5.575	9,1	
	PROJETO - Acreditação de Cursos (Selo de Qualidade do CAU)	48.680	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Regulação Educacional	16.455	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Seminários Regionais	45.765	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Elaboração de Manifestações Técnicas	164.604	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Ética e Disciplina	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Ética e Disciplina	383.741	26.287	-	-	45.765	25.325	4.910	4.742	-	-	-	107.031	27,9	
Exercício Profissional	PROJETO- Processos Reguladores do Exercício da Profissão de Arquitetura e Urbanismo	429.372	45.694	-	-	59.339	35.120	4.910	4.742	-	-	-	149.807	34,9	
Planejamento e Finanças	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Planejamento e Finanças	319.263	21.564	-	-	38.052	26.322	4.910	4.742	-	-	-	95.591	29,9	
	ATIVIDADE - Desenvolver as Atividades da Comissão de Planejamento e Finanças junto aos CAU/UF	48.816	-	-	-	2.468	-	-	-	-	-	-	2.468	5,1	
	PROJETOS - Seminários Regionais de Capacitação e Orientação aos CAU/UF - Planejamento e Finanças	119.447	-	-	-	19.127	-	-	-	-	-	-	19.127	16,0	



	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Sistema de Fiscalização por Rádio Freqüência	5.770.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Apoio à Estruturação dos CAU/UF	173.450	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Organização e Administração	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades da Comissão de Organização e Administração	332.382	26.287	-	-	91.423	47.797	4.910	4.742	-	-	-	-	175.161	52,7
Reuniões das Comissões Permanentes	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades das Comissões Permanentes (Real. Jan. e Fev./12)	178.080	-	-	-	88.231	69.983	-	-	-	19.865	-	-	178.080	100,0
<b>Subtotal das Comissões Permanentes</b>		<b>8.396.626</b>	<b>146.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>418.245</b>	<b>238.909</b>	<b>24.550</b>	<b>23.710</b>	<b>-</b>	<b>19.865</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>871.404</b>	<b>10,4</b>

Comissão Especial	Projeto/ Atividade	Orçamento	Pessoal			Serviços de Terceiros						Total Executado	% Executado		
			Salários e Encargos	Diárias	Material de Consumo	Diárias	Passagens	Serviços Prestados	Aluguéis e Encargos	Outras Despesas	Encargos Diversos			Imobil.	
Relações Internacionais	ATIVIDADE - Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Relações Internacionais	98.604	-	-	-	4.524	11.037	6.328	973	-	-	-	-	22.864	23,2
	PROJETO - Acordos Possíveis entre Natureza, Cultura e Sociedade	15.718	-	-	-	5.244	-	-	-	-	-	-	-	5.244	33,4



	PROJETO - Iniciativa das Cartas da Paisagem Brasileira e Latino Americana em Discussão	15.388	-	-	-	7.712	-	-	-	-	-	-	7.712	50,1
	PROJETO - Representações Internacionais no Brasil	5.505	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Política Urbana e Ambiental	ATIVIDADE - Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Políticas Urbanas e Ambiental	143.407	-	-	-	3.907	2.277	6.328	973	-	-	-	13.486	9,4
	PROJETO - Seminário Nacional sobre Política Urbana e Ambiental	150.477	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Política Profissional	ATIVIDADE - Desenvolver e Manter as Atividades da Comissão de Política Profissional	82.557	-	-	-	2.673	1.246	6.328	973	-	-	-	11.222	13,6
<b>Subtotal das Comissões Especiais</b>		<b>511.659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.063</b>	<b>14.561</b>	<b>18.985</b>	<b>2.919</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60.530</b>	<b>11,8</b>

CEAU	Projeto/ Atividade	Orçamento	Pessoal		Material de Consumo	Serviços de Terceiros						Total Executado	% Executado	
			Salários e Encargos	Diárias		Diárias	Passagens	Serviços Prestados	Aluguéis e Encargos	Outras Despesas	Encargos Diversos			Imobil.
Colegiado Permanente	ATIVIDADE -Manter e Desenvolver as Atividades do CEAU - Colegiado das Entidades de Arquitetura e Urbanismo	232.643	-	-	-	75.582	56.430	2.101	8.315	-	-	-	142.429	61,2
<b>Subtotal do CEAU</b>		<b>232.643</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75.582</b>	<b>56.430</b>	<b>2.101</b>	<b>8.315</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>142.429</b>	<b>61,2</b>



Unidade Operacional	Projeto/ Atividade	Orçamento	Pessoal		Material de Consumo	Serviços de Terceiros						Total Executado	% Executado	
			Salários e Encargos	Diárias		Diárias	Passagens	Serviços Prestados	Aluguéis e Encargos	Outras Despesas	Encargos Diversos			Imobil.
Gabinete da Presidência	ATIVIDADE - Representação Institucional do CAU	152.550	2.923	-	-	28.999	22.030	-	-	-	-	-	53.953	35,4
	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades do Gabinete da Presidência	89.542	30.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.696	34,3
	PROJETO -Seminário Internacional do Conselho dos Profissionais de Arquitetura e Urbanismo	554.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Patrocínio do CAU/BR	697.839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Representação Institucional do CAU em Eventos Internacionais	58.320	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Ouvidoria	ATIVIDADE -Implantação e Manutenção do Setor de Ouvidoria	44.393	8.896	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.896	20,0
	ATIVIDADE -Gestão do Setor de Ouvidoria do CAU/BR	182.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Assessoria Jurídica	ATIVIDADE - Gestão Jurídica do CAU	463.696	94.087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.087	20,3





	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Serviços Advocatícios para patrocínio de defesas e interesses do CAU/BR e dos CAU/UF	417.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Assessoria de Planejamento	ATIVIDADE - Gestão Estratégica do CAU	281.286	44.061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.061	15,7
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Planejamento do CAU para 2013	202.424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Direcionamento Estratégico 2020	651.114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Sistema de Informatização de Planejamento e Gestão Estratégica	1.050.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Assessoria de Comunicação	ATIVIDADE - Gestão da Comunicação do CAU	226.125	44.061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.061	19,5
	ATIVIDADE - Comunicação Interna do CAU/BR	85.440	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO -Revista do Conselho de Arquitetura e Urbanismo - CAU	600.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - Projeto de Mídia do CAU/BR	1.079.671	-	-	-	-	-	73.435	-	-	-	-	-	73.435	6,8
	PROJETO - Concurso Logomarca do CAU	160.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0



	PROJETO - Concurso Nacional Anual voltado para profissionais Recém-Formados (Opera Prima)	279.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	ATIVIDADE - Realização de Eventos do CAU/BR para divulgar suas Ações	138.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO - 1º Aniversário do CAU/BR e Semana da Arquitetura e Urbanismo	402.360	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
<b>Auditoria</b>	ATIVIDADE - Manter e Desenvolver as Atividades da Auditoria do CAU/BR	108.317	21.946	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>21.946</b>	20,3
<b>Assessoria Parlamentar</b>	ATIVIDADE - Gestão da Assessoria Parlamentar e Institucional do CAU/BR	113.843	2.642	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.642</b>	2,3
<b>Subtotal da Presidência</b>		<b>8.038.863</b>	<b>249.317</b>	-	-	<b>28.999</b>	<b>22.030</b>	<b>73.435</b>	-	-	-	-	<b>373.782</b>	<b>4,6</b>

Unidade Operacional	Projeto/ Atividade	Orçamento	Pessoal		Material de Consumo	Serviços de Terceiros						Total Executado	% Executado	
			Salários e Encargos	Diárias		Diárias	Passagens	Serviços Prestados	Aluguéis e Encargos	Outras Despesas	Encargos Diversos			Imobil.
<b>Gabinete da Diretoria Geral</b>	ATIVIDADE - Excelência Operacional do CAU	572.644	75.552	3.085	-	-	3.126	-	-	-	-	-	<b>81.764</b>	14,3
<b>Secretaria Geral</b>	ATIVIDADE - Reuniões do Conselho Diretor do CAU	176.297	6.956	-	-	42.264	16.097	-	-	-	-	-	<b>65.318</b>	37,1



	ATIVIDADE - GT Regimento Interno	67.020	-	-	-	22.212	10.885	-	-	-	-	-	<b>33.097</b>	49,4
	ATIVIDADE - Reuniões do Plenário do CAU/BR (Ordinária e Ampliada)	1.341.427	-	-	-	403.518	214.434	56.323	15.849	-	-	-	<b>690.125</b>	51,4
	ATIVIDADE - Manter as Atividades da Secretaria Geral do CAU/BR	153.270	57.153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>57.153</b>	37,3
	ATIVIDADE - GT de Harmonização	56.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Gerência Técnica	ATIVIDADE - Manter as Atividades do SICCAU Corporativo	965.664	201.589	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>201.589</b>	20,9
	ATIVIDADE - Manter as Atividades de Tecnologia da Informação do CAU/BR	489.358	104.127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>104.127</b>	21,3
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - SICCAU Corporativo	866.667	-	-	-	109.161	96.235	78.940	9.971	-	-	-	<b>294.308</b>	34,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Geoprocessamento	1.177.000	-	-	-	-	-	223.880	-	-	-	-	<b>223.880</b>	19,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Carteiras Profissionais para os Arquitetos e Urbanistas	5.612.800	-	-	-	925	3.262	-	-	-	-	-	<b>4.188</b>	0,1
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Call Center	955.612	-	-	-	1.851	15.212	356.057	-	-	-	-	<b>373.120</b>	39,0



	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Informatização do CAU/BR	1.423.280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104.726	<b>104.726</b>	7,4
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Força Tarefa	230.803	20.167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>20.167</b>	8,7
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Pesquisa Socioeconômica	80.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Gerência Administrativa	ATIVIDADE - Manter as Atividades da Gerência Administrativa	459.384	80.177	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>80.177</b>	17,5
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Gestão de Projetos e Ações do CAU/BR	132.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Modelagem Organizacional do CAU	538.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Serviços de Telecomunicação por IP	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Manutenção e funcionamento das Atividades Administrativas de Implantação do CAU/BR	824.334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0



	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Concurso e Reforma da Sede Permanente do CAU/BR	1.700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Gerência Financeira	ATIVIDADE - Manutenção das Atividades para Funcionamento do CAU/BR	-	7.926,16	-	140	-	-	-	1.435	4.159	-	-	13.660	0,0
	ATIVIDADE - Manter as Atividades da Gerência Financeira do CAU/BR	479.218	63.352	-	-	-	-	3.565	-	-	-	-	66.917	14,0
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Softwares Gerenciais	129.066	-	-	-	-	-	24.977	-	-	-	-	24.977	19,4
	PROJETO DE IMPLANTAÇÃO - Manter as Atividades de Funcionamento de Implantação do CAU/BR	1.423.538	668.173	-	47.582	-	-	266.690	84.761	8.360	104.466	99	1.180.134	82,9
	ATIVIDADE - Manutenção das Atividades de Funcionamento de Implantação do CAU/BR (Real. Jan. e Fev/12)	641.536	267.094	-	1.723	-	-	303.194	17.936	-	40.588	10.998	641.536	100,0
	<b>Subtotal da Diretoria Geral</b>	<b>20.520.787</b>	<b>1.552.270</b>	<b>3.085</b>	<b>49.446</b>	<b>579.932</b>	<b>359.255</b>	<b>1.313.629</b>	<b>129.953</b>	<b>12.520</b>	<b>145.054</b>	<b>115.825</b>	<b>4.260.973</b>	<b>20,8</b>
<b>TOTAL COMISSÕES, COLEGIADO PERMANENTE E UNIDADES ORGANIZACIONAIS</b>	<b>37.700.579</b>	<b>1.947.710</b>	<b>3.085</b>	<b>49.446</b>	<b>1.126.822</b>	<b>691.187</b>	<b>1.432.702</b>	<b>164.899</b>	<b>12.520</b>	<b>164.920</b>	<b>115.825</b>	<b>5.709.120</b>	<b>15,1</b>	